



Výroční zpráva 2025

NN Management Services, s.r.o.

Obsah

Základní informace o společnosti	3
Úvodní slovo	4
Společenská odpovědnost v roce 2025	6
Informační povinnost	8
Účetní závěrka	10
Příloha v účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2025	15
Zpráva jednatelů	28
Zpráva auditora	39

Základní informace o společnosti

Obchodní jméno	NN Management Services, s.r.o.
Právní forma	Společnost s ručením omezeným
Sídlo	Nádražní 344/25, 150 00 Praha 5 – Smíchov
IČO	645 73 729
Údaj o zápisu	Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 41678
Základní kapitál	1 000 000 Kč
Zakladatel a společník	NN Continental Europe Holdings B.V., 2595AS's-Gravenhage, Schenkade 65, Nizozemské království
Auditor	KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Jednatelé k datu sestavení výroční zprávy	Yoram Schwarz Petr Kopřiva Libor Šimek Szymon Ozóg

Slovo ředitele



Yoram Schwarz

předseda sboru jednatelů
NN Management Services, s.r.o.

Vážené dámy, vážení pánové,

minulý rok byl obdobím, ve kterém se svět dál proměňoval pod vlivem rychle postupujících technologií. Digitální nástroje i chytré systémy se již staly nedílnou součástí práce, komunikace i služeb a otázka jejich správného a odpovědného využití je dnes jedním z klíčových témat napříč odvětvími.

V tomto prostředí se společnost NN Management Services i v roce 2025 věnovala tomu, co je pro ni klíčové: kvalitnímu klientskému servisu pro české i slovenské entity NN Group. Slovenské pojišťovně jsme poskytovali služby v oblasti IT, řešení pojistných událostí a plateb, výpovědí a změn u smluv životního pojištění. Nadále jsme také zodpovídali i za zajišťování činnosti v rámci NN Digital Hub.

Inovace a technologický rozvoj

Technologická oblast se vyvíjí nebyvalou rychlostí a NN Digital Hub proto v loňském roce rozšiřoval nejen své odpovědnosti, ale i velikost. Na konci loňského roku jej tvořilo už 292 zaměstnanců, pocházejících z 32 zemí světa.

Pozoruhodných výsledků dosáhl Data & AI tým, který pokračoval v praktickém zavádění umělé inteligence do každodenního fungování celé NN Group. Nasadit a rozšířit funkce, jako je chytré vyhledávání, virtuální asistent či automatizované zpracování dokumentů se jim podařilo už v pěti obchodních jednotkách: v Česku, Polsku, Španělsku, Řecku a Maďarsku. V Belgii navíc úspěšně

spustili AI systém pro automatické zaznamenávání hovorů a v Řecku nástroj pro škálovatelnost hovorů.

Růst zaznamenal také interní Data & AI guild, jehož členská základna se během roku rozšířila ze 30 na 100 kolegů, což potvrzuje rostoucí zájem zaměstnanců o využívání dat a technologií v praxi.

Do rozvoje digitálních dovedností přirozeně zapadaly také interní AI hackathony, díky kterým si naši zaměstnanci mohli napříč týmy vyzkoušet, jak rychle a prakticky lze AI využívat při řešení reálných úkolů. Tyto aktivity posílily experimentování, spolupráci a přinesly nové interní nápady pro zjednodušení a zrychlení práce.

Důležitou roli hrály i týmy kybernetické bezpečnosti. Cyber Defence Center vytvořilo a zavedlo jednotný základ procesu prevence ztráty dat a tento rámec dnes slouží všem zemím skupiny NN. Navíc vyvinulo systém pro automatickou kategorizaci phishingových e-mailů, který snížil čas potřebný pro ruční třídění zhruba o třetinu. Cyber Testing Center rozšířilo oblasti, které aktivně chráníme, což přineslo vyšší bezpečnost i rychlejší identifikaci hrozeb. A výrazně posílil také Infrastructure tým, který nově vybudoval tým správy interní počítačové sítě celé skupiny NN přímo v Praze. Tato zodpovědnost byla dříve v Nizozemsku, což podtrhuje rostoucí strategickou roli českého Digital Hubu.

Vedle toho jsme implementovali automatické aktualizace systémů

Windows a Linux, zavedli platformu VMware Cloud Foundation a posílili soulad s evropskou legislativou DORA. Rozšířili jsme také tým Cyber Recovery as a Service (CRAaS), který zajišťuje, že bude skupina NN Group připravena na rychlou obnovu technologií v případě kybernetického incidentu.

Podpora a péče

Stabilně vysoké zaměstnanecké skóre Peakon 8,5 jasně ukazuje, že si u nás lidé váží prostředí založeného na flexibilitě a rovných příležitostech, transparentnosti a vzájemné důvěře. Nejvíce oceňují možnost práce z domova, flexibilní pracovní dobu, týmovou autonomii, podporu managementu a možnosti osobního rozvoje.

S cílem výchovy nových talentů a podpory nábory dále pokračujeme v úzké spolupráci s ČVUT. Stáže, které studenti mohou absolvovat v NN Digital Hubu, jsou tradičně velmi dobře hodnocené a ceněné pro osobní zkušenost s praxí.

Už podesáté v řadě jsme také uspořádali Kulatý stůl, na kterém odborníci a známé osobnosti debatují o tom, jak mít dlouhý a spokojený život. Loňské setkání vycházelo z Výzkumu o hodnotě péče a kvalitě vztahů v české společnosti, který jsme realizovali ve spolupráci s neziskovou organizací Mila. Ten ukázal, že převážná většina Čechů chce prožít stáří ve svém přirozeném prostředí, doma a mezi svými. Diskuze odborníků potvrdila, že kvalitní vztahy, sociální kontakt a praktická pomoc jsou klíčové pro důstojnost a kvalitu života lidí ve vyšším věku. Toto téma je dlouhodobě jedním z pilířů naší komunikace

a odpovědnosti vůči společnosti.
Chceme být ale prospěšní i mimo hlavní proud našich aktivit. Proto jsme v loňském roce odpracovali 1 981 hodin v rámci dobrovolnických aktivit

Přelomovým projektem bylo také zahájení modernizace naší centrály Zlatý Anděl, která sjednotí všechny české entity NN do jedné budovy a přinese moderní, flexibilní a technologicky kvalitní prostředí podporující spolupráci napříč týmy.

Hospodářské výsledky

Rok 2025 potvrdil stabilní růst a finanční zdraví společnosti NN Management Services. Obrat (výnosy) poprvé překročil hranici jedné miliardy korun a dosáhl 1 006 mil. Kč, což představuje nárůst oproti roku 2024 o přibližně 15 %. Čistý zisk dosáhl hodnoty 19,2 mil. Kč. Náklady na nakoupené služby a materiál vzrostly oproti loňskému roku o 8 % na 443 mil. Kč. Celková výše aktiv se vloni zvýšila o cca 9,1 % na 639 mil. Kč.

Výhled do budoucna

NN Management Services vstupuje do dalšího období s jasnou vizí a rozhodlím dále rozvíjet své služby i technologické kapacity. Stabilní finanční základ, rostoucí obrat a úspěšné projekty v oblasti digitalizace a kybernetické bezpečnosti potvrzují, že společnost je připravena pružně reagovat na nové výzvy i příležitosti.

Důraz na inovace, rozvoj talentů a otevřenou firemní kulturu zůstává stěžejním pilířem naší strategie. Věříme proto, že i v nadcházejících letech budeme posilovat naši pozici spolehlivého partnera v rámci skupiny NN a přinášet hodnotu, která má pozitivní dopad nejen na naše klienty, ale i na širší společnost.

Společenská odpovědnost skupiny NN Group v České republice v roce 2025



Globální CSR program NN Group jsme vloni opět naplnili aktivitami pro pomoc a zlepšení života různých skupin potřebných. Hlavní pilíře naší společenské odpovědnosti tvoří především podpora finanční nezávislosti, ale i fyzického a mentálního zdraví. Zapojili jsme se přímo díky dobrovolnictví a finanční pomoci zaměstnanců NN nebo skrze různé formy darů a partnerství s neziskovými organizacemi.

Naši lidé a udržitelnost

Firemní heslo „Na vás záleží“ jsme naplňovali při všem, co jsme v loňském roce dělali. Naším zaměstnancům jsme se snažili nabízet ty nejlepší možné pracovní podmínky, ať už při práci z kanceláře nebo z domova. O tom, jak dobře se toto dlouhodobé úsilí NN v ČR daří naplňovat, svědčí prestižní ocenění Top Employer Czech Republic a Top Employer Europe, které jsme pro rok 2026 získali již poosmé v řadě. Top Employers Institute každoročně certifikuje nejlepší zaměstnavatele, kteří podporují nové talenty, stále zlepšují své pracovní procesy a firemní kulturu a svým zaměstnancům nabízejí výjimečné pracovní podmínky na začátku jejich pracovního poměru (employer branding, nábor talentů, onboarding), v jeho průběhu (kariérní růst a rozvoj, oceňování a well-being) i závěru (uznání a offboarding).

O udělení ocenění Top Employer rozhodují nezávislí auditoři, kteří posuzují, zda společnost splňuje příslušné mezinárodní standardy. V České republice náročnou certifikaci prošlo tento rok spolu s námi 31 firem. Odborníci na pracovní podmínky po zevrubném přezkoumání vylepšili celkové skóre NN v ČR na 96,35 %. Ocenili například meziroční posun v oblasti well-beingu zaměstnanců, kterého se povedlo dosáhnout i díky flexibilnějším firemním benefitům – jak v rámci cafeterie, tak podpory práce z domova a flexibilní pracovní doby.

Společnost je součástí mezinárodní skupiny NN Group, která se otázkou udržitelnosti a sociální zodpovědnosti dlouhodobě intenzivně zabývá.

Climate Action Plan 2025 společnosti NN Group je dostupný na stránkách www.nn-group.com. NN Group proto k závěru roku 2025 mimo jiné investovala celkem 13,7 miliardy eur do klimatických řešení, jako jsou certifikované ekologické budovy a obnovitelné zdroje energie.

Pro zaměstnance je také k dispozici nové e-learningové školení o lidských právech.

Lidi lidem a pomoc komunitám

NN Group se nadále zodpovědně věnuje také oblasti CSR. Za loňský rok sociálně orientované projekty skupiny pozitivně ovlivnily životy téměř 624 tisíc lidí po celém světě. CSR projekty NN Group jsou zacíleny na zlepšování finanční, fyzické i psychické pohody.

Vedle toho jsme samozřejmě nezapomněli ani na finanční podporu neziskového sektoru. Celkem jsme v České republice finančně podpořili 13 organizací. Jednalo se o neziskovky, které pomáhají seniorům (Elpida), ohroženým dětem (SOS dětské vesničky, Eda.cz, Klub svobodných matek), dále pak ty, které usilují o reformu českého vzdělávání (Eduzměna) nebo poskytují sociální a zdravotní podporu (MILA, Loono, Domov sv. Josefa, ParaCentrum Fénix) či odbornou péči umírajícím a jejich blízkým (Dům pro Julii). Nezapomínáme ani na psychologickou péči potřebným (Fokus Praha) či podporu finanční nezávislosti (Diecézní charita Brno, Revenium).

Vedle toho pokračujeme i v pomoci prostřednictvím dobrovolnických aktivit. V loňském roce odpracovali naši zaměstnanci celkem 1 981 dobrovolnických hodin.

Finanční gramotnost a další vybavenost do života

V roce 2025 jsme v NN v České republice pokračovali ve spolupráci s organizací Junior Achievement Czech. Tato organizace se zaměřuje na mladé lidi a jejich přípravu na budoucí pracovní uplatnění. Podpořili jsme tak zájem studentů středních škol o sociální inovace schopné přispět k řešení problémů české společnosti, a to konkrétně prostřednictvím projektu JA Expo. Další součástí programu Junior Achievement je snaha o zmírnění finanční tísně u mládeže, která kulminovala dalším ročníkem Innovation Campu – soutěže pro studenty středních škol, s cílem propojit svět školy se světem reálného byznysu a umožnit tak studentům osvojit si tzv. měkké dovednosti.

NN a běh

Již od roku 2016 je NN v České republice generálním partnerem zážitkových nočních běhů NN Night Run. Podporujeme tak nejen zdravý životní styl, ale i radost ze sportu a pohybu obecně, která není navázána jen na vítězství a překonávání rekordů. Na všech závodech nás provází motto: „Vítězství

vám nepojistíme, život ano.“ Právě tímto mottem se řídíme a chceme, aby si každý užil běh bez ohledu na umístění – jde nám hlavně o společné zážitky, radost z pohybu a podporu zdravého života. Osmidílná série závodů se po celé zemi v roce 2025 zúčastnily tisíce lidí. Téměř 11 tisíc registrovaných běžců s čelovkami na hlavě rozzářily trasy vedoucí parky i historickými centry českých a moravských měst a další tisíce lidí tuto akci podpořily jen jako diváci. Kromě NN Night Run jsme se loni účastnili také dalších oblíbených závodů, jako jsou Neon Run nebo Christmas Run.

Péče o životní prostředí

NN se v České republice dlouhodobě zasazuje o ochranu životního prostředí. Myšlenku udržitelného podnikání již přijala zcela za svou, a proto se při všech činnostech snažíme chovat odpovědně a přemýšlíme nad možnostmi, jak pomáhat společnosti. Budova, v níž NN v Praze sídlí, je držitelem hodnocení „excellent“ v rámci mezinárodní certifikace BREEAM. Tím je stvrzena energetická úspornost budovy, která pochopitelně nabízí i jistotu kvalitního a bezpečného pracovního prostředí a udržitelný provoz s nízkými náklady.

Ohleduplnost je dlouhodobě jedním z významných kritérií i při výběru našich dodavatelů a výrobců zboží. Použité věci, jako je třeba nábytek, odvážíme k ekologické likvidaci a myslíme i na hotové detaily: v kuchyňkách mají zaměstnanci k dispozici dostatek nádobí, čímž odpadá nutnost používat kelímky na jedno použití. A až na vzácné výjimky nepoužíváme balenou vodu. I recyklace odpadu tvoří přirozenou součást naší činnosti a příslušné nádoby jsou k dispozici ve všech patrech budovy české centrály NN.

Zpráva o udržitelnosti (CSRD reporting)

Společnost je osvobozena od povinnosti stanovených v odstavcích 1 až 4 článku 19a direktivy 2013/34/EU (dále jen „Direktiva“) týkajících se zpráv o udržitelnosti. Společnost je na úrovni Skupiny zahrnuta do konsolidované zprávy představenstva NN Group N.V., se sídlem v Amsterdamu, na adrese Schenkade 65, 2595 AS, s-Gravenhage, Nizozemsko a uplatňuje tak výjimku z povinnosti vyhotovovat vlastní zprávu o udržitelnosti v souladu s § 32g, zákona č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Konsolidovaná zpráva představenstva a auditorský posudek uvedený v bodě (aa) druhého pododstavce článku 34(1) Direktivy, zahrnuté ve výroční zprávě NN Group N.V., jsou dostupné na stránkách NN Group - Annual reports.

NN Management Services, s.r.o.

Informační povinnost

a) Informace o vývoji výkonnosti účetní jednotky ve smyslu § 21 odst. 1 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví

Vzhledem k servisnímu charakteru organizace je hospodaření společnosti úzce spjato s fungováním celé NN Group, a to nejen v České republice, ale díky mezinárodnímu působení NN Digital Hubu i v celém regionu.

Rok 2025 potvrdil stabilní růst a finanční zdraví společnosti NN Management Services. Obrat (výnosy) poprvé překročil hranici jedné miliardy korun a dosáhl 1 006 mil. Kč, což představuje nárůst oproti roku 2024 o přibližně 15 %. Čistý zisk dosáhl hodnoty 19,2 mil. Kč. Náklady na nakoupené služby a materiál vzrostly oproti loňskému roku o 8 % na 443 mil. Kč. Celková výše aktiv se vloni zvýšila o cca 9,1 % na 639 mil. Kč.

b) Informace o činnosti účetní jednotky ve smyslu § 21 odst. 1 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví

Předmětem činnosti je činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, obory činností – zprostředkování obchodu a služeb; velkoobchod a maloobchod; poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály; realitní činnost, správa a údržba nemovitostí; poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků; reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení; služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy; mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti.

c) Informace o následných událostech ve smyslu § 21 odst. 2 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví Ke dni sestavení výroční zprávy nejsou známy žádné jiné následné události nad rámec těch, které jsou uvedeny v příloze v účetní závěrce.

d) Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky ve smyslu § 21 odst. 2 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví

Společnost bude nadále pokračovat ve své činnosti, nenastává žádná skutečnost, která by jí omezovala nebo zabraňovala v této činnosti pokračovat i v následujícím účetním období.

e) Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje ve smyslu § 21 odst. 2 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví

V roce 2025 společnost nevyvíjela žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

f) Informace o nabytí vlastních podílů ve smyslu § 21 odst. 2 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví Společnost v průběhu rozhodného období nenabyla ani nevlastnila žádné vlastní podíly.

g) Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovně právních vztahů ve smyslu § 21 odst. 2 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví Společnost je součástí mezinárodní skupiny NN Group, která se otázkou udržitelnosti a sociální odpovědnosti dlouhodobě intenzivně zabývá.

Climate Action Plan 2025 společnosti NN Group je dostupný na stránkách www.nn-group.com. NN Group proto k závěru roku 2025 mimo jiné investovala celkem 13,7 miliardy eur do klimatických řešení, jako jsou certifikované ekologické budovy a obnovitelné zdroje energie.

V rámci aktivit společnosti máme za cíl zmírnit nepříznivé dopady našich rozhodnutí na faktory udržitelnosti. K hlavním nepříznivým dopadům může docházet v různých oblastech, například v oblasti životního prostředí, sociálních a zaměstnaneckých otázek, dodržování lidských práv a boje proti korupci a úplatkářství.

h) Informace o tom, zda účetní jednotka má pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí ve smyslu § 21 odst. 2 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

i) Informace o cílech a metodách řízení rizik dané účetní jednotky, včetně její politiky pro zajištění všech hlavních typů plánovaných transakcí, u kterých se použijí zajišťovací deriváty ve smyslu § 21 odst. 4 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví

Společnost není vystavena tržním rizikům, která vyplývají z otevřených pozic transakcí s úrokovými, akciovými a měnovými nástroji, které jsou citlivé na změny podmínek na finančních trzích. Společnost v roce 2025 nevyužívala žádné zajišťovací deriváty.

Ostatní tržní rizika jsou představována především riziky operačními, měnovými a obchodními, u kterých však společnost není vystavena takové koncentraci, která by pro společnost představovala významnější riziko.

j) Informace o cenových, úvěrových a likvidních rizicích souvisejících s tokem hotovosti, kterým je účetní jednotka vystavena ve smyslu § 21 odst. 4 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví

Riziko likvidity zahrnuje, jak riziko schopnosti financovat aktiva společnosti nástroji s vhodnou

Informační povinnost

splatností, tak i schopnost společnosti likvidovat nebo prodat aktiva za přijatelnou cenu v přijatelném časovém horizontu. Společnost pravidelně vyhodnocuje riziko likvidity, a to zejména monitorováním změn ve struktuře přílivu a odlivu finančních prostředků. Společnost dále drží jako součást své strategie řízení rizika likvidity část aktiv ve vysoce likvidních prostředcích, tj. na běžných účtech bank.

Koncentrace úvěrového rizika vzniká z důvodu existence úvěrových pohledávek s obdobnými ekonomickými charakteristikami, které ovlivňují schopnost dlužníka dostát svým závazkům. Účetní jednotka monitoruje úvěrové riziko a k datu účetní závěrky neměla významnou koncentraci úvěrového rizika vůči individuálnímu dlužníku nebo ekonomicky spjaté skupině dlužníků.

Společnost v roce 2025 nečerpala žádné bankovní úvěry, ani žádné úvěry neposkytovala.



Rozvaha

k 31. prosinci 2025

Označ.	Aktiva	Běžné účetní období			Min.účetní období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	1 664 881	-1 026 381	638 500	585 437
B.	Stálá aktiva	1 072 806	-1 020 673	52 133	59 271
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	801 525	-780 633	20 892	35 802
B.I.2.	Ocenitelná práva	800 517	-780 633	19 884	32 174
B.I.2.1.	Software	800 382	-780 498	19 884	32 174
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	135	-135		
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 008		1 008	3 628
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 008		1 008	3 628
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	271 281	-240 040	31 241	23 469
B.II.1.	Pozemky a stavby	100 165	-100 165		
B.II.1.2.	Stavby	100 165	-100 165		
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	156 547	-139 875	16 672	23 423
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	46		46	46
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	46		46	46
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14 523		14 523	
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14 523		14 523	
C.	Oběžná aktiva	553 397	-5 708	547 689	500 089
C.II.	Pohledávky	447 112	-5 708	441 404	405 555
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	26 659		26 659	33 930
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	21 704		21 704	22 283
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	4 955		4 955	11 647
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	4 955		4 955	11 647
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	420 453	-5 708	414 745	371 625
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	68 393		68 393	98 456
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	352 060	-5 708	346 352	273 169
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	18 440		18 440	12 578
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	5 102		5 102	1 102
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	322 786		322 786	259 489
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	5 732	-5 708	24	
C.IV.	Peněžní prostředky	106 285		106 285	94 534
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně				
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	106 285		106 285	94 534
D.	Časové rozlišení aktiv	38 678		38 678	26 077
D.1.	Náklady příštích období	38 678		38 678	26 077

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
10.6.2026	Szymon Ozóg Petr Kopřiva  	Markéta Krejčí 	Ondřej Batík 

Rozvaha

k 31. prosinci 2025

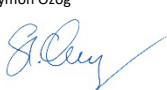
Označ.	Pasiva	Běžné období	Minulé období
	PASIVA CELKEM	638 500	585 437
A.	Vlastní kapitál	376 866	382 643
A.I.	Základní kapitál	1 000	1 000
A.I.1.	Základní kapitál	1 000	1 000
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	221 045	221 045
A.II.2.	Kapitálové fondy	221 045	221 045
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	221 045	221 045
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	135 599	133 853
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	135 599	133 853
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	19 222	26 745
B. + C.	Cizí zdroje	261 634	202 794
B.	Rezervy	79 237	53 809
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	1 025	3 702
B.4.	Ostatní rezervy	78 212	50 107
C.	Závazky	182 397	148 985
C.I.	Dlouhodobé závazky		
C.I.9.	Závazky – ostatní		
C.I.9.3.	Jiné závazky		
C.II.	Krátkodobé závazky	182 397	148 985
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	36 410	
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	67 338	63 884
C.II.8.	Závazky ostatní	78 649	85 101
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	111	108
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	95	97
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace		
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	78 443	84 896
C.II.8.7.	Jiné závazky		
D.	Časové rozlišení pasiv		
D.2.	Výnosy příštích období		

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
10.6.2026	Szymon Ozóg Petr Kopřiva  	Markéta Krejčí 	Ondřej Batik 

Výkaz zisku a ztráty

k 31. prosinci 2025

označ.	Text	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1 006 180	873 605
II.	Tržby za prodej zboží		
A.	Výkonová spotřeba	443 175	408 505
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží		
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	13 979	17 531
A.3.	Služby	429 196	390 974
D.	Osobní náklady	455 809	369 894
D.1.	Mzdové náklady	328 097	265 913
D.2.	Náklady na soc.zabezpečení, zdrav.pojištění a ostatní náklady	127 712	103 981
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	109 760	88 573
D.2.2.	Ostatní náklady	17 952	15 408
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	35 088	58 127
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	35 309	52 198
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehm.a hmotného majetku - trvalé	35 309	52 198
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouh. nehm.a hmotného majetku - dočasné		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	- 221	5 929
III.	Ostatní provozní výnosy	2 454	4 539
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 820	3 397
III.3.	Jiné provozní výnosy	634	1 142
F.	Ostatní provozní náklady	31 032	10 106
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		1 682
F.3.	Daně a poplatky	191	207
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28 107	6 098
F.5.	Jiné provozní náklady	2 735	2 119
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	43 530	31 512
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	279	2 531
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	279	2 531
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	6	3
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	6	3
VII.	Ostatní finanční výnosy	1 884	9 830
K.	Ostatní finanční náklady	11 780	5 279
*	Finanční výsledek hospodaření	- 9 623	7 079
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	33 907	38 591
L.	Daň z příjmů	14 685	11 846
L.1.	Daň z příjmů splatná	14 106	13 880
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	579	- 2 034
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	19 222	26 745
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	19 222	26 745
*	Čistý obrát za účetní období	1 006 180	873 605

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
10.6.2026	Szymon Ozóg Petr Kopřiva  	Markéta Krejčí 	Ondřej Batík 

Přehled o změnách vlastního kapitálu za rok 2025

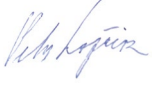
	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Nerozdělený zisk minulých let	Zisk/ztráta (-) běžného období	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	1 000	221 045	154 621	25 232	401 898
Příděly fondům	--	--	25 232	-25 232	--
Výplata podílu na zisku	--	--	-46 000	--	-46 000
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	26 745	26 745
Zůstatek k 31. 12. 2024	1 000	221 045	133 853	26 745	382 643

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Nerozdělený zisk minulých let	Zisk/ztráta (-) běžného období	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2025	1 000	221 045	133 853	26 745	382 643
Příděly fondům	--	--	26 745	-26 745	--
Výplata podílu na zisku	--	--	-25 000	--	-25 000
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	19 222	19 222
Zaokrouhlení	--	--	1	--	1
Zůstatek k 31. 12. 2025	1 000	221 045	135 599	19 222	376 866

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
10.6.2026	Szymon Ozóg Petr Kopřiva  	Markéta Krejčí 	Ondřej Batík 

Přehled o peněžních tocích za rok 2025

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	94 534	154 299
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z: Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	33 907	38 591
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	61 099	60 030
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	35 309	53 458
A.1.2. Změna stavu:	27 884	12 027
A.1.2.1. goodwillu a oceňovacího rozdílu k nabytému majetku		
A.1.2.2. rezerv a opravných položek	27 884	12 027
A.1.3. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	- 1 820	-2 975
A.1.4. Výnosy z podílů na zisku		
A.1.5. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	- 273	-2 528
A.1.6. Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-1	48
A*. Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	95 002	98 621
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	- 15 392	-70 532
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	- 48 805	-137 128
A.2.2. Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	33 413	66 596
A.2.3. Změna stavu zásob		
A.2.4. Změna stavu finančního majetku, který není zahrnut do peněžních prostředků		
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	79 610	28 089
A.3. Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	- 6	-3
A.4. Přijaté úroky	279	2 531
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	- 16 782	-17 866
A.6. Přijaté podíly na zisku		
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	63 101	12 751
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Nabytí stálých aktiv	- 28 170	-29 913
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	- 19 746	-10 327
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	- 8 424	-19 586
B.1.3. Nabytí dlouhodobého finančního majetku		
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 820	3 397
B.2.1. Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	1 820	3 397
B.2.2. Příjmy z prodeje dlouhodobého finančního majetku		
B.3. Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	- 26 350	-26 516
Peněžní toky z finančních činností		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti		
C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	- 25 000	-46 000
C.2.1. Zvýšení základního kapitálu, ážia event. fondů ze zisku		
C.2.2. Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům		
C.2.3. Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů		
C.2.4. Úhrada ztráty společnosti		
C.2.5. Platby z fondů tvořených ze zisku		
C.2.6. Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně a tantiémy	- 25 000	-46 000
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	- 25 000	-46 000
F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	11 751	-59 765
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	106 285	94 534

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
10.6.2026	Szymon Ozóg Petr Kopřiva  	Markéta Krejčí 	Ondřej Batík 



Příloha v účetní závěrce

za rok končící 31. prosince 2025
NN Management Services, s.r.o.

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

1. Charakteristika a hlavní aktivity

Vznik a charakteristika společnosti

NN Management Services, s.r.o. („společnost“) vznikla a byla zapsána do obchodního rejstříku dne 4. prosince 1995. Předmětem činnosti společnosti je:

- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence;
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, obory činností:
 - zprostředkování obchodu a služeb;
 - velkoobchod a maloobchod;
 - poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály;
 - realitní činnost, správa a údržba nemovitostí;
 - poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků;
 - reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení;
 - služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy;
 - mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti.

Vlastníci společnosti

Jediným společníkem společnosti je NN Continental Europe Holdings B.V., 2595AS's-Gravenhage, Schenkade 65, Nizozemské království.

Sídlo společnosti

NN Management Services, s.r.o., Nádražní 344/25, 150 00 Praha 5 – Smíchov, Česká republika

Identifikační číslo

64573729

Orgán společnosti – sbor jednatelů – podle výpisu z obchodního rejstříku k 31. prosinci 2025

Yoram Schwarz, Praha 6 (od 1. 4. 2023) – předseda sboru jednatelů

Petr Kopřiva, Dolní Břežany (od 1. 2. 2024)

Libor Šimek, Ústí nad Labem (od 1. 11. 2021)

Martin Hargaš, Bratislava (od 1. 11. 2021)

V průběhu roku 2025 nebyly zapsány žádné změny do obchodního rejstříku.

Ke dni sestavení účetní závěrky byly provedeny tyto změny. Dne 31. března 2026 byl odvolán z funkce jednatele Martin Hargaš. Dne 1. dubna 2026 byl jmenován do funkce jednatele Szymon Ozóg.

Způsob jednání za společnost

Společnost může zastupovat každý jednatel samostatně ve všech záležitostech. Právní jednání v písemné formě jsou oprávněni činit nejméně dva jednatele společně. Podepisování za společnost se děje tak, že k vytištěné či nadepsané obchodní firmě společnosti, připojí své podpisy s uvedením svého jména a příjmení a funkce.

Organizační struktura

Společnost je členem nejširší konsolidované skupiny účetních jednotek, pod NN Group N.V. se sídlem 2595AS's-Gravenhage, Schenkade 65, Nizozemské království, registrační číslo: 850421408.

Společnost je členem nejužší skupiny NN Continental Europe Holdings B.V., se sídlem 2595AS's-Gravenhage, Schenkade 65, Nizozemské království, Registrační číslo: 000020450451.

Účetní závěrky nejširší a nejužší konsolidované skupiny je možné získat na www.nn-group.com.

NN Management Services, s.r.o., je servisní společnost, která vykonává podpůrné činnosti pro ostatní společnosti skupiny NN Group.

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

Skládá se z následujících oddělení:

- Marketing
- Finance
- Technické oddělení
- Informační technologie
- Personální oddělení
- Interní audit
- Administrativní podpora
- Právní oddělení
- Pojistná matematika
- Divize služeb klientům

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka (nekonsolidovaná) byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2025.

Účetní závěrka byla připravena na základě účetnictví vedeného v souladu se zákonem o účetnictví č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, a příslušnými nařízeními a vyhláškami platnými v České republice, zejména vyhláškou MF ČR č. 500 ze dne 6. listopadu 2002, ve znění pozdějších předpisů, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

Závěrka byla zpracována na obecných účetních zásadách, zejména na principu časového rozlišení, časové a věcné souvislosti nákladů a výnosů, na principu historických cen.

Tato závěrka je sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky.

Všechny údaje jsou uvedeny v tisících korunách českých (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

Srovnatelným obdobím je rok končící 31. prosince 2024.

Tato účetní závěrka je nekonsolidovaná.

3. Zásadní účetní postupy používané společností

Účetní závěrka společnosti byla připravena v souladu s následujícími důležitými účetními metodami:

a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč je účtován do nákladů v roce pořízení.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy, stavby a technická zhodnocení*	Lineární	12–50 let
Stroje a přístroje	Lineární	3–6 let
Automobily	Lineární	3–5 let
Inventář	Lineární	6 let
Ocenitelná práva	Lineární	50 let
Software (mimo Peoplesoftu)	Lineární	3–4 roky
Peoplesoft	Lineární	8 let

* Technická zhodnocení na najatém hmotném majetku jsou odpisována lineární metodou po dobu trvání nájemní smlouvy nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po dobu, která je kratší.

V případě dočasného snížení hodnoty hmotného nebo nehmotného majetku je účtována opravná položka na vrub nákladů.

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

b) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

c) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek.

d) Rezervy

Rezerva představuje pravděpodobné plnění, s nejistým časovým rozvrhem a výší. Rezerva se tvoří v případě, pokud jsou splněna následující kritéria:

- existuje povinnost (právní nebo věcná) plnit, která je výsledkem minulých událostí,
- je pravděpodobné, že plnění nastane a vyžádá si odliv prostředků představujících ekonomický prospěch, přičemž „pravděpodobné“ znamená pravděpodobnost vyšší než 50 %,
- je možné provést přiměřeně spolehlivý odhad plnění.

Rezervu na daň z příjmů vytváří společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů, případná výsledná pohledávka je vykázána dle zůstatku v položce Stát - daňové pohledávky, případný výsledný závazek je vykázán v položce Rezerva na daň z příjmů.

e) Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet cizích měn denní kurz České národní banky (ČNB). V průběhu roku se účtuje o přepočtu cizích měn i o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

f) Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání pronájmu. Při ukončení nájmu u finančního leasingu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen v kupní ceně.

g) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani.

Splatná daň zahrnuje daň z příjmu zaplacenou v daném účetním období a veškeré doměrky a vratky za minulá období. Odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v poslední den účetního období je vykázán jako splatná daň.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou tyto rozdíly realizovány.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

h) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžními či nepeněžními vklady nad hodnotu základního kapitálu.

i) Závazky, úvěry a finanční výpomoci

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k datu účetní závěrky, jako krátkodobé.

j) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

k) Konsolidace

V souladu s ustanovením § 62 odst. 5 vyhlášky č. 500/2002 Sb. („vyhlášky“) je účetní závěrka společnosti zahrnuta do konsolidované účetní závěrky společnosti NN Continental Europe Holdings B.V. se sídlem 2595AS's-Gravenhage, Schenkade 65, Nizozemské království.

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

I) Změny a odchylky od účetních metod a postupů

V roce 2025 společnost neprovedla žádné významné opravy chyb minulých let, změny účetních metod a postupů a během účetního období nepoužila žádných významných odchylek od těchto metod a postupů.

4. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

	Ocenitelná práva	Software	Nedokončený dl. nehm. majetek	Celkem
Pořizovací cena				
Zůstatek k 1. 1. 2025	135	898 413	3 628	902 176
Přírůstky	--	8 424	--	8 424
Úbytky (vyřazení)	--	-109 075	--	-109 075
Přeúčtování	--	2 620	-2 620	--
Zůstatek k 31. 12. 2025	135	800 382	1 008	801 525
Oprávký				
Zůstatek k 1. 1. 2025	135	866 239	--	866 374
Odpisy	--	23 334	--	23 334
Oprávký k úbytkům	--	-109 075	--	-109 075
Celkem oprávký k 31. 12. 2025	135	780 498	--	780 633
Opravné položky k 1. 1. 2025				
Změna opravné položky	--	--	--	--
Opravné položky k 31. 12. 2025	--	--	--	--
Celkem oprávký a opravné položky k 1. 1. 2025	135	866 239	--	866 374
Celkem oprávký a opravné položky k 31. 12. 2025	135	780 498	--	780 633
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2025	--	32 174	3 628	35 802
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2025	--	19 884	1 008	20 892

	Ocenitelná práva	Software	Nedokončený dl. nehm. majetek	Celkem
Pořizovací cena				
Zůstatek k 1. 1. 2024	135	882 694	5 866	888 695
Přírůstky	--	15 958	3 628	19 586
Úbytky (vyřazení)	--	-6 105	--	-6 105
Přeúčtování	--	5 866	-5 866	--
Zůstatek k 31. 12. 2024	135	898 413	3 628	902 176
Oprávký				
Zůstatek k 1. 1. 2024	135	835 991	--	836 126
Odpisy	--	35 094	--	35 094
Oprávký k úbytkům	--	-4 846	--	-4 846
Celkem oprávký k 31. 12. 2024	135	866 239	--	866 374
Opravné položky k 1. 1. 2024				
Změna opravné položky	--	--	--	--
Opravné položky k 31. 12. 2024	--	--	--	--
Celkem oprávký a opravné položky k 1. 1. 2024	135	835 991	--	836 126
Celkem oprávký a opravné položky k 31. 12. 2024	135	866 239	--	866 374
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2024	--	46 703	5 866	52 569
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2024	--	32 174	3 628	35 802

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

b) Dlouhodobý hmotný majetek

	Stavby	Stroje a zařízení	Inventář	Vozidla	Jiný dl. hmotný majetek	Nedokončený dl. hmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena							
Zůstatek k 1. 1. 2025	100 165	103 345	35 578	33 613	46	--	272 747
Přírůstky	--	5 223	--	--	--	14 523	19 746
Úbytky (vyřazení)	--	-14 513	-3 149	-3 550	--	--	-21 212
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31. 12. 2025	100 165	94 055	32 429	30 063	46	14 523	271 281
Oprávky							
Zůstatek k 1. 1. 2025	100 165	94 628	34 345	20 140	--	--	249 278
Odpisy	--	5 188	431	6 340	--	--	11 959
Oprávky k úbytkům (vyřazení)	--	-14 498	-3 149	-3 550	--	--	-21 197
Celkem oprávky k 31. 12. 2025	100 165	85 318	31 627	22 930	--	--	240 040
Celkem oprávky a opravné položky k 1. 1. 2025	100 165	94 628	34 345	20 140	--	--	249 278
Celkem oprávky a opravné položky k 31. 12. 2025	100 165	85 318	31 627	22 930	--	--	240 040
Zůst. hodnota k 1. 1. 2025	--	8 717	1 233	13 473	46	--	23 468
Zůst. hodnota k 31. 12. 2025	--	8 737	802	7 133	46	14 523	31 241
	Stavby	Stroje a zařízení	Inventář	Vozidla	Jiný dl. hmotný majetek	Nedokončený dl. hmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena							
Zůstatek k 1. 1. 2024	100 165	102 361	39 054	31 816	46	--	273 442
Přírůstky	--	2 656	--	7 672	--	--	10 328
Úbytky (vyřazení)	--	-1 672	-3 476	-5 875	--	--	-11 023
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31. 12. 2024	100 165	103 345	35 578	33 613	46	--	272 747
Oprávky							
Zůstatek k 1. 1. 2024	97 655	89 688	36 613	18 818	--	--	242 774
Odpisy	2 510	6 612	1 208	6 775	--	--	17 105
Oprávky k úbytkům (vyřazení)	--	-1 672	-3 476	-5 453	--	--	-10 601
Celkem oprávky k 31. 12. 2024	100 165	94 628	34 345	20 140	--	--	249 278
Celkem oprávky a opravné položky k 1. 1. 2024	97 655	89 688	36 613	18 818	--	--	242 774
Celkem oprávky a opravné položky k 31. 12. 2024	100 165	94 628	34 345	20 140	--	--	249 278
Zůst. hodnota k 1. 1. 2024	2 510	12 673	2 441	12 998	46	--	30 668
Zůst. hodnota k 31. 12. 2024	--	8 717	1 233	13 473	46	--	23 468

Společnost neeviduje žádný majetek zatížený zástavním právem.

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

5. Najatý majetek

Společnost má pronajaty kancelářské prostory v budově Zlatý Anděl, a to na dobu určitou do 28. února 2033, a dále kancelářské prostory Akvamarín Beta, a to na dobu určitou do 15. května 2026. Celkové roční náklady týkající se těchto pronájmů k 31. prosinci 2025 činily 34 430 tis. Kč (2024: 40 439 tis. Kč).

6. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nevykázaný v rozvaze

V souladu s účetními postupy účtovala společnost drobný hmotný a nehmotný majetek do nákladů v roce jeho pořízení. Celková kumulovaná pořizovací hodnota tohoto drobného majetku, který je ještě v používání, je následující:

Zůstatek k 31. 12.	2025	2024
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	34 362	35 249

7. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů, jiné pohledávky

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 68 393 tis. Kč (2024: 98 456 tis. Kč). Společnost eviduje pohledávky po splatnosti ve výši 67 342 tis. Kč (2024: 62 051 tis. Kč), z toho více než 180 dní po lhůtě splatnosti ve výši 28 716 tis. Kč (2024: 31 312 tis. Kč).

Vzhledem k tomu, že pohledávky po splatnosti jsou vůči společnostem ve skupině, není pochybnost o jejich úhradě, a to i z historické zkušenosti, kdy všechny pohledávky ve skupině byly uhrazeny. Z tohoto důvodu na tyto pohledávky nebyla tvořena opravná položka.

Opravná položka byla vytvořena na část pohledávek (vykázaný v pozici Jiné pohledávky), která je za společnostmi ve skupině v Polsku – jedná se o neuhrazenou část faktur ve výši srážkové daně z let 2019 – 2021. V současné době se řeší další postup vymození. Výše těchto pohledávek a vytvořené 100% opravené položky činí 5 708 tis. Kč (2024: 5 929 tis. Kč).

Společnost neeviduje pohledávky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 5 let.

Krátkodobé obchodní závazky činí 67 338 tis. Kč (2024: 63 884 tis. Kč). Neexistují takové závazky, jejichž doba po splatnosti by byla více než 180 dní. Společnost neeviduje závazky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 5 let. Dluhy nejsou kryty věcnými zárukami.

8. Dlouhodobé pohledávky a závazky

Společnost mezi dlouhodobými pohledávkami vykazuje odloženou daňovou pohledávku ve výši 21 704 tis. Kč (2024: 22 283 tis. Kč) a kauce spojené s nájmy nemovitostí ve výši 4 955 tis. Kč (2024: 11 647 tis. Kč).

Společnost neklasifikovala žádné závazky jako dlouhodobé.

9. Krátkodobé pohledávky a závazky

V dohadných účtech aktivních jsou zahrnuty výnosy z fakturace týkající se služeb spojených s účetním systémem Peoplesoft, dále z SLA (Service-Level Agreement) a výnosy služeb SSC (Centrum sdílených služeb) v celkové výši 322 786 tis. Kč (2024: 259 489 tis. Kč).

Dohadné účty pasivní zahrnují odhady nevyfakturovaných nákladů vzniklých v účetním období od tuzemských i zahraničních dodavatelů ve výši 78 443 tis. Kč (2024: 84 896 tis. Kč).

V položce krátkodobé přijaté zálohy jsou zahrnuty přijaté zálohy na služby v rámci skupiny ve výši 36 410 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč).

10. Opravné položky

Opravná položka byla vytvořena v roce 2024 na část pohledávek, která je za společnostmi ve skupině v Polsku – jedná se o neuhrazenou část faktur ve výši srážkové daně z let 2019 – 2021. V současné době se řeší další postup. Tyto pohledávky jsou vykázané ve výkazech bod C.II. – Jiné pohledávky. Výše těchto pohledávek a vytvořené 100% opravené položky činí 5 708 tis. Kč (2024: 5 929 tis. Kč).

11. Vlastní kapitál

Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku byl plně splacen.

Dne 16. června 2025 rozhodl jediný společník v působnosti valné hromady o těchto ustanoveních týkajících se vlastního kapitálu:

- Schválení hospodářského výsledku za rok 2024 ve výši 26 745 tis. Kč a jeho převedení na účet nerozděleného zisku minulých let.

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

Zároveň dne 16. června 2025 rozhodl jediný společník v působnosti valné hromady o distribuci kapitálu ve výši 25 000 tis. Kč do NN Continental Europe Holdings B.V. prostřednictvím vyplacené dividendy z Nerozděleného zisku minulých let.

Jednatelé plánují navrhnout jedinému společníkovi převést zisk roku 2025 ve výši 19 222 tis. Kč do nerozděleného zisku minulých let.

12. Rezervy

Ostatní rezervy v celkové výši 78 212 tis. Kč (2024: 50 107 tis. Kč) se skládají z rezervy na bonusy a nevyčerpanou dovolenou a jiná plnění pro zaměstnance ve výši 60 843 tis. Kč (2024: 49 812 tis. Kč) a jiných rezerv ve výši 17 369 tis. Kč (2024: 295 tis. Kč). Tato rezerva byla vytvořena na nevýhodnou smlouvu na datová centra.

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2025
Rezerva na bonusy a nevyčerpanou dovolenou	43 767	49 812	43 767	49 812	60 843	49 812	60 843
Jiné	243	295	243	295	17 369	295	17 369
Celkem	44 010	50 107	44 010	50 107	78 212	50 107	78 212

13. Informace o tržbách

Společnost poskytuje tyto druhy služeb:

		Tržby v tuzemsku	Ostatní	Celkem
Činnost organizačních a ekonomických poradců	2025	35 153	11 610	46 763
	2024	--	13 662	13 662
Pronájem majetku	2025	230 493		230 493
	2024	192 509	21 782	214 291
Nájem a podnájem	2025	39 294	--	39 294
	2024	48 077	--	48 077
IT služby	2025	21 877	667 601	689 478
	2024	19 068	578 367	597 435
Ostatní	2025	97	55	152
	2024	140	--	140
Celkem	2025	326 914	679 266	1 006 180
	2024	259 794	613 811	873 605

14. Informace o nákladech

	2025	2024
IT služby	273 709	235 368
Náklady spojené s nájmem a provozem budov	51 456	58 739
Náklady na přefakturaci v rámci skupiny – zahraniční	23 485	17 668
Ostatní náklady spojené se zaměstnanci	26 936	26 298
Náklady na audit*	527	434
Tiskové služby	4 908	6 151
Poštovné a telekomunikace	2 855	3 560
SLA služby poskytované v rámci NN ČR a SR	38 887	32 840
Konzultační služby (mimo IT)	--	2 611
Ostatní služby	6 433	7 305
Celkem služby	429 196	390 974

*Jedná se o náklady na statutární audit

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

15. Informace o spřízněných osobách

a) Pohledávky a závazky

V pohledávkách a závazcích a dohadných položkách aktivních a pasivních jsou obsaženy následující zůstatky účtů týkající se vztahů k podnikům ve skupině.

Společnosti ve skupině ČR a SR	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
NN Penzijní společnost, a.s. (ČR)	--	123	--	--
NN Životní pojišťovna N.V., pobočka pro ČR	--	4 736	--	--
NN Finance, s.r.o. (ČR)	84	110	--	8
NN Životná poisťovňa, a.s. (SR)	5 158	--	3 859	--
NN Tatry -Sympatia, d.d.s., a.s. (SR)	9	--	--	--
NN Dochodková správcovská spoločnosť, a.s. (SR)	7	--	--	--
NN Finančné služby, s.r.o. (SR)	69	--	--	--
Celkem	5 327	4 969	3 859	8

Společnosti ve skupině ČR a SR	Dohadné položky aktivní k 31. 12.		Dohadné položky pasivní k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
NN Penzijní společnost, a.s. (ČR)	12 441	5 686	3 979	5 100
NN Životní pojišťovna N.V., pobočka pro ČR (ČR)	39 673	29 302	--	--
NN Finance, s.r.o. (ČR)	5 955	4 032	3 907	4 202
NN Životná poisťovňa, a.s. (SR)	4 394	4 162	2 901	2 068
NN Tatry -Sympatia, d.d.s., a.s. (SR)	1 802	1 575	--	--
NN Dochodková správcovská spoločnosť, a.s. (SR)	1 764	1 548	--	--
NN Finančné služby, s.r.o. (SR)	591	272	--	--
Celkem	66 620	46 577	10 787	11 370

Ostatní zahraniční společnosti ve skupině	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
Nationale Nederlanden Vida, S.A.E	11 228	10 575	--	--
Nationale Nederlanden, Generales, S.A.	6 221	1 542	--	--
NN Hellenic Life Insurance Co.S.A.	--	13 493	--	--
NN Biztosító Zártkörűen	--	1 569	--	--
NN Continental Europe Holdings BV	--	--	-772	-39 781
NN RAS Kockázatelemzési	829	6 279	--	--
Nationale-Nederlanden Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie S.A.	14 712	19 652	--	--
Nationale-Nederlanden Usługi Finansowe S.A.	26 718	24 810	--	--
Nationale-Nederlanden Powszechnie Towarzystwo Emerytalne S.A.	597	957	--	--
SA NN Insurance Belgium	--	--	--	--
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş.	--	8	--	-1 056
NN Life Insurance Company Ltd.	--	9 193	--	--
NN Investment Partners International B.V.	--	--	--	--
NN Insurance Services Belgium N.V.	--	--	--	--
NN Insurance Eurasia N.V.	105	417	--	--
NN Asigurari de Viata S.A.	--	480	--	--
NN Indiv. Protection Solut.SL	1 283	1 022	--	--
Nationale Nederlanden Services A.I.E.	--	--	--	--
Nationale Nederlanden Oxygen SL	--	--	--	--
NN Hellenic Life Insurance Single	--	--	--	--
NN PENSII SAFAP S.A.	--	--	--	--
Nationale - Nederlanden Tow. Ubezp. S.A.	1 266	1 954	--	--
Celkem	62 959	91 951	-772	-40 837

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

Ostatní zahraniční společnosti ve skupině	Dohadné položky aktivní k 31. 12.		Dohadné položky pasivní k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
Nationale Nederlanden Vida, S.A.E	15 352	13 378	--	--
Nationale Nederlanden, Generales, S.A.	381	484	--	--
NN Greek life insurance company S.A.	17 306	15 908	--	--
NN Biztosító Zártkörűen	7 795	6 246	--	--
NN Szolgáltató és Tanácsadó Zártkörűen	2	3	--	--
NN RAS Kockázatelemzési és Aktuárius	3 632	5 123	--	--
Nationale-Nederlanden Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie S.A.	3 882	4 123	--	--
Nationale-Nederlanden Usługi Finansowe S.A.	13 789	10 928	--	--
Nationale-Nederlanden Powszechnie Towarzystwo Emerytalne S.A.	197	233	--	--
NN Asigurari de Viata S.A.	12 013	10 942	--	--
NN Asigurari S.A.	193	251	--	--
NN PENSII SAFAP S.A.	476	549	--	--
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş.	--	3 185	--	--
NN Continental Europe Holdings	9	--	33 754	34 623
SA NN Insurance Belgium	17 199	16 261	--	--
NN Investment Partners Inter. Hold.B.V.	--	--	--	--
NN Pension Insurance Company EAD	--	--	--	--
NN Insurance Services Belgium NV	449	613	--	--
NN Insurance Eurasia NV.	123 707	74 025	--	--
NN Life Insurance Company Ltd.	18 699	22 173	--	--
NN Individual Protection Solutions	1 051	--	--	--
Nationale Nederlanden Services A.I.E.	--	888	--	--
Nationale Nederlanden Levensverzekering Maatschappij N.V.	--	1 928	--	--
Nationale-Nederlanden Schadeverzekering Maatschappij N.V.	13 926	16 051	--	--
Nationale-Nederlanden Bank N.V.	440	--	--	--
NN Lease S.R.L.	--	--	94	102
Nationale-Nederlanden Oxygen SL	180	242	--	--
Nationale - Nederlanden Towar. Ubezp. S.A.	247	291	--	--
Celkem	250 925	203 825	33 848	34 725

Všechny významné transakce se spřízněnými osobami byly uskutečněny za běžných tržních podmínek.

b) Výnosy a náklady

Ve výnosech a nákladech společnosti jsou zúčtovány tyto vztahy k podnikům ve skupině.

Společnosti ve skupině ČR a SR	Výnosy k 31. 12.		Náklady k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
NN Penzijní společnost, a.s. (ČR)	59 120	49 480	--	-
NN Životní pojišťovna N.V., pobočka pro ČR (ČR)	175 787	166 236	--	-
NN Finance, s.r.o. (ČR)	40 474	42 007	38 887	32 840
NN Životná poisťovňa, a.s. (SR)	22 715	28 656	--	-
NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s. (SR)	5 203	4 911	--	-
NN Tatry Sympatia, d.d.s., a.s. (SR)	5 347	5 071	--	-
NN Facility Management, s.r.o. (SR)	1 480	583	--	-
Celkem	310 126	296 944	38 887	32 840

Příloha v účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2025

Ostatní zahraniční společnosti ve skupině	Výnosy k 31. 12.		Náklady k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
NN Insurance Co Ltd - Sofia branch	--	--	--	--
Nationale Nederlanden Vida, S.A.E	27 622	22 647	--	--
Nationale Nederlanden, Generales, S.A.	1 652	1 816	--	--
NN Greek life insurance company S.A.	30 999	27 585	--	--
NN Biztosító Zártkörűen	15 822	12 703	--	--
NN Szolgáltató és Tanácsadó Zártkörűen	10	14	--	--
NN RAS Kockázatelemzési és Aktuárius	1 002	1 078	--	--
Nationale-Nederlanden Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie S.A.	14 463	14 527	--	--
Nationale-Nederlanden Usługi Finansowe S.A.	33 077	25 046	--	--
Nationale-Nederlanden Powszechnie Towarzystwo Emerytalne S.A.	806	852	--	--
NN Asigurari de Viata S.A.	22 034	19 031	--	--
NN Asigurari S.A.	413	409	--	--
NN PENSII SAFAP S.A.	1 970	1 987	--	--
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş.	--	8 647	--	4 757
NN Continental Europe Holdings	4 689	--	22 564	16 774
SA NN Insurance Belgium	50 804	45 068	--	--
Nationale-Nederlanden Banka N.V.	1 926	--	--	--
NN Pension Insurance Company EAD	--	--	--	--
NN Insurance Services Belgium NV	1 977	2 229	--	--
NN Insurance Eurasia NV.	386 354	271 035	--	--
NN Life Insurance Company Ltd.	42 691	44 232	--	--
NN Individual Protection Solutions	792	636	--	--
Nationale Nederlanden Services A.I.E.	--	242	--	--
Nationale Nederlanden Levensverzekering Maatschappij N.V.	23	6 023	--	--
Nationale-Nederlanden Schadeverzekering Maatschappij N.V.	42 315	47 797	--	--
Nationale-Nederlanden ABN AMRO Verzekeringen Holding B.V.	--	5	--	--
NN Lease S.R.L.	--	--	920	894
Nationale-Nederlanden Oxygen SL	789	876	--	--
Nationale - Nederlanden Towar. Ubezpie. S.A.	1 008	1 094	--	--
Celkem	683 238	555 579	23 484	22 425

Všechny významné transakce se spřízněnými osobami byly uskutečněny za běžných tržních podmínek.

c) Odměny a půjčky členům statutárních a dozorčích orgánů

	2025	2024
Počet jednatelů	4	4
Odměny z titulu výkonu funkce	--	--

Jednatelé a členové vrcholového vedení používají služební automobily i k soukromým účelům.

V roce 2024 a 2025 za jednateli a členy vrcholového vedení ani za bývalými jednateli a členy vrcholového vedení nejsou evidovány žádné pohledávky ani závazky. Těmto osobám nebyly poskytnuty žádné zálohy, závdavky, zápůjčky ani úvěry.

d) Faktický koncern

Společnost nemá s jediným společníkem NN Continental Europe Holdings B.V. uzavřenu ovládací smlouvu. Zpráva o vzájemných vztazích je součástí výroční zprávy.

16. Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

Průměrný počet přepočtených plných úvazků zaměstnanců a vedoucích pracovníků a osobní náklady za roky 2025 a 2024:

2025	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	252	320 191	107 929	17 907	446 027
Vedoucí pracovníci	2	7 906	1 831	45	9 782
Celkem	254	328 097	109 760	17 952	455 809

2024	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	211	259 297	86 922	15 379	361 598
Vedoucí pracovníci	2	6 616	1 651	29	8 296
Celkem	213	265 913	88 573	15 408	369 894

17. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění činí 95 tis. Kč (2024: 97 tis. Kč). Jedná se o závazek za sociální a zdravotní pojištění za jednoho zaměstnance na Slovensku. Všechny ostatní závazky za zaměstnance byly uhrazeny k 31. 12. 2025.

18. Stát – daňové pohledávky, závazky a dotace

Daňové pohledávky činí 18 440 tis. Kč (2024 vykázána pohledávka: 12 578 tis. Kč) a jedná se o pohledávku z titulu DPH 18 440 tis. Kč (2024: 12 578 tis. Kč). V roce 2025 vykázána Rezerva na daň z příjmů ve výši 1 025 tis. Kč (2024: 3 702 tis. Kč) – jedná se o rozdíl mezi zaplacenými zálohami 13 044 tis. Kč (2024: 9 993 tis. Kč) a rezervou na daň z příjmu právnických osob 14 069 tis. Kč (2024: 13 695 tis. Kč).

19. Daň z příjmů

a) Splatná

	2025	2024
Zisk / ztráta (-) před zdaněním	33 907	38 591
Nezdanitelné výnosy	-49 891	-43 813
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-5 516	4 075
Neodečitatelné náklady	88 495	66 400
Zdanitelný příjem	66 995	65 253
Odečet daňové ztráty	--	-38
Základ daně	66 995	65 215
Sazba daně z příjmu	21 %	21 %
Splatná daň z příjmu právnických osob	14 069	13 695
Daň z příjmu právnických osob – úprava daně min. roku	37	185
Daň z příjmu zaplacená na Slovensku bez možnosti zápočtu v ČR	--	--
Splatná daň ve výkazu zisku a ztráty	14 106	13 880
Změna odložené daně	579	-2 034
Daň z příjmu ve výkazu zisku a ztráty celkem	14 685	11 846

b) Odložená

Odložené daňové pohledávky a závazky byly vyčísleny z následujících přechodných rozdílů:

	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Dlouhodobý hmotný majetek	4 691	10 565	--	--	4 691	10 565
Dlouhodobý nehmotný majetek	588	1 195	--	--	588	1 195
Ostatní	16 425	10 523	--	--	16 425	10 523
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	21 704	22 283	--	--	21 704	22 283

Společnost zaúčtovala odloženou daňovou pohledávku v plné výši 21 704 tis. Kč (2024: 22 283 tis. Kč). Společnost předpokládá, že odložená daňová pohledávka bude uplatněna v budoucích účetních obdobích.

c) Dorovnávací

Společnost se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na splatnou daň je za rok 2025 nulový nebo nevýznamný.

20. Závazky nevykázané v rozvaze

Společnost uzavřela v roce 2025 smlouvu o bankovní záruce s Moneta bank a.s.. Účelem této záruky je krytí potenciálního závazku z nájemního vztahu s CPI, pronajímatelem kanceláří na Andělu, který byl doposud kryt kaucí složenou v hotovosti na účtech CPI. Bankovní záruka ve výši 13 821 tis. Kč je účtována na podrozvaze společnosti.

21. Přehled o peněžních tocích

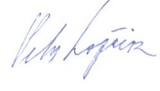
Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a která mohou být snadno přeměněna v peněžní prostředky. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období následující:

Zůstatek k 31. 12.	2025	2024
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	106 285	94 534

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

22. Významné následné události

Ke dni 31. března 2026 byl odvolán z funkce člena představenstva Martin Hargaš. Dne 1.dubna 2026 byl do funkce jednatele jmenován Szymon Ozóg. Vedení společnosti nejsou známy žádné významné události, které nastaly po rozvahovém dni a které by zásadně ovlivnily účetní závěrku společnosti k 31. prosinci 2025.

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
10.6.2026	Szymon Ozóg Petr Kopřiva  	Markéta Krejčí 	Ondřej Batík 



Zpráva jednatelů

**o vztazích mezi propojenými osobami
za rok 2025**

NN Management Services, s.r.o.
Nádražní 344/25
150 00 Praha 5 - Smíchov
IČO: 64573729

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 41 678

Zpráva jednatelů NN Management Services, s.r.o. („NNMS“) o vztazích mezi NNMS a propojenými osobami za uplynulé účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 (dále jen „účetní období 2025“)

dle § 82 a násl. zákona číslo 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění

1. Úvod

Osobou ovládající NNMS je:

- NN Continental Europe Holdings B.V., se sídlem 2595AS 's-Gravenhage, Schenkade 65, Nizozemské království, zapsaná v Obchodním rejstříku Obchodní a průmyslové komory pro Amsterdam pod spisovou značkou 33002024 (dále jen „Ovládající osoba“), jenž je jediným zakladatelem a společníkem NNMS.

Osobami propojenými s NNMS jsou:

- NN Finance, s.r.o., se sídlem Praha 5 - Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČO 24265870, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 197953 („Finance“), jejímž jediným zakladatelem a společníkem je Ovládající osoba.
- NN Penzijní společnost, a.s., se sídlem Praha 5 – Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČO 63078074, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 3019 („PS“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je Ovládající osoba.
- NN Životní pojišťovna N.V., pobočka pro Českou republiku, se sídlem Praha 5 – Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČO 40763587, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 6305 („ŽP ČR“), jejímž zřizovatelem je NN Životní pojišťovna N.V., se sídlem Rotterdam, Weena 505, Nizozemské království, zapsána v obchodním rejstříku Obchodní komory v Rotterdamu, Nizozemské království, datum zápisu 17. ledna 1863, číslo zápisu 24042211.

- NN Životná poisťovňa a.s., se sídlem Jesenského 4/C, Bratislava, PSČ 811 02, Slovenská republika, IČO 35691999, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem Bratislava I, oddíl Sa, vložka č. 1095/B („ŽP“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je Ovládající osoba.
- NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s., se sídlem Jesenského 4/C, Bratislava, PSČ 811 02, Slovenská republika, IČO 35902981, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem Bratislava I, oddíl Sa, vložka č. 3434/B („DSS“), jejímž jediným akcionářem je ŽP.
- NN Tatry-Sympatia d.d.s., a.s., se sídlem Jesenského 4/C, Bratislava, PSČ 811 02, Slovenská republika, IČO 35976853, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem Bratislava I, oddíl Sa, vložka č. 3799/B („DDS“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je Ovládající osoba.
- NN Finančné služby, s.r.o., se sídlem Jesenského 4/C, Bratislava, PSČ 811 02, Slovenská republika, IČO 55299491, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem Bratislava I, oddíl Sa, vložka č. 168276/B („FS“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je Ovládající osoba.

Níže jsou ze zahraničních sesterských společností uvedeny pouze ty, se kterými měla NNMS v roce 2025 obchodní vztah:

- NN Hellenic Life Insurance Co. S.A., Syngrou Avenue 198, 17671 Kallithea Athens, Greece, VAT No: EL094509480 („NNGREECE“)
- NN Biztosito Zrt., H-1068 Budapest, Dozsa Gyorgy ut 84/b, Hungary, VAT No: HU17780034 („NNBANKZRT“)
- NN Szolgáltató és Tanácsadó Zrt. Működő Részvénytársaság, H-1068 Budapest, Dozsa Gyorgy ut 84/b, Hungary, VAT No: HU11199001 („NNHUNGARY“)
- NN Ras Kockázatelemzési És Aktuárius Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Közép-Európai Regionális Üzleti Adminisztrációs Központ Kft., H-1068 Budapest, Dozsa Gyorgy ut 84/b, Hungary, VAT No: HU12887387 („NNKELET“)
- Nationale-Nederlanden Usługi Finansowe S.A., Topiel 12, 003 42, Warsaw, Poland, VAT No: PL5262459239 („NNUF“)
- Nationale-Nederlanden Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie S.A., Topiel 12, 003 42, Warsaw, Poland, VAT No: PL5271002574 („NNTUNZ“)
- Nationale-Nederlanden Powszechnie Towarzystwo Emerytalne S.A., Topiel 12, 003 42, Warsaw, Poland, VAT No: PL5262241523 („NNPOTE“)
- Nationale - Nederlanden Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., Topiel 12003 42, Warszawa, Poland VAT No: PL5252685595 („NNTU“)
- NN Asigurari de Viata S.A., Bucharest, 5th District, 1-5 Costache Negri St., 050552, Romania, VAT No: RO21149650 („NNASIGURARI“)

- NN Pensii Societate De Administrare A Unui Fond De Pensii Administrat Privat S.A. Bucharest, 5th District, 1-5 Costache Negri St, 2nd Floor, 050552, Romania, VAT No: RO23149509 („NNPENSIRO“)
- NN Asigurari S.A., Bucharest, 5th District, 1-5 Costache Negri St., 050552, Romania, VAT No: RO43210022 („NNASIGURA“)
- Nationale Nederlanden Vida, Cia. de Seguros y Reaseguros, S.A.E., Avenida de Bruselas 16, 28108 – Alcobendas - Madrid, Spain VAT No: ESA81946485 („NNSPAIN“)
- Nationale Nederlanden, Generales, Compania de Seguros y Reaseguros, S.A., Avenida de Bruselas 16, 28108 – Alcobendas - Madrid, Spain, VAT No: ESA81946501 („NNMADRID“)
- NN Digital Hub Iberia SL, Avda Bruselas 16, Parque Empresarial Arroyo de la Vega, 28108 Alcobendas Spain, VAT No. ES B88397260 („NNOXYGEN“)
- NN INDIVIDUAL PROTECTION SOLUTIONS, S.L., Avenida de Bruselas 16, 28108 – Alcobendas – Madrid, VAT No. ESB42856708 („NNPROTECT“)
- NN Insurance Eurasia N.V. se sídlem 2595AS s-Gravenhage, Schenkade 65, Nizozemské království, zapsaná v obchodním rejstříku Obchodní a průmyslové komory pro Amsterdam pod spisovou značkou 52403424, VAT No: NL850428798B01 („NNEURASIA“)
- SA NN Insurance Belgium, Leonardo Da Vincilaan 19, 1831 Machelen (Brab.), Belgium, VAT no. BE0890270057 („NNBELGIUM“)
- SA NN Insurance Services Belgium, Leonardo Da Vincilaan 19, 1831 Machelen (Brab.), Belgium, VAT No. BE0890270750 („NNBRUSSEL“)
- NN Life Insurance Company Limited, New Otani Garden Court 26F, 102-0094, Tokyo – Chiyoda-Ku, Japan („NNJAPAN“)
- NN LEASE S.R.L., 1 - 5 Costache Negri Street, Sector 5 Bucharest Romania, VAT No: RO12437824 050552 („NN LEASE S.R.L.“)
- NN Continental Europe Holdings, B.V., se sídlem 2595AS s-Gravenhage, Schenkade 65, Nizozemské království, zapsaná v obchodním rejstříku Obchodní a průmyslové komory pro Amsterdam pod spisovou značkou 33002024 („NNCONTINENTAL“)
- Nationale Nederlanden Levensverzekering Maatschappij N.V., se sídlem 3013 AL Rotterdam, Weena 505, Nizozemské království, zapsaná v obchodním rejstříku Obchodní a průmyslové komory pro Amsterdam pod spisovou značkou 24042211 („NNLEVEN“)
- Nationale-Nederlanden Schadeverzekering Maatschappij N.V., se sídlem 2595 AK Den Haag, Prinses Beatrixlaan 35, Nizozemské království, zapsaná v obchodním rejstříku Obchodní a průmyslové komory pro Amsterdam pod spisovou značkou 27023707 („NNSCHADE“)

Ostatní sesterské společnosti NNMS nepůsobí na území České republiky ani Slovenské republiky a NNMS

s nimi neměla žádné obchodní vztahy. Kompletní přehled organizační a vlastnické struktury společností patřících do finanční skupiny NN Group N.V. je předkládán České národní bance.

2. Způsob a prostředky ovládnání, úloha ovládané osoby

Ovládnání NNMS je vykonáváno prostřednictvím rozhodování jediného společníka v působnosti valné hromady ve smyslu ust. § 12 odst. 1 č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění. Ovládající osoba drží 100 % hlasovacích práv v NNMS. Jediným způsobem, kterým Ovládající osoba NNMS ovládá, je výkon práv společníka v NNMS. Za obchodní vedení NNMS je odpovědný sbor jednatelů. NNMS dodržují právní předpisy České republiky, které zabraňují zneužití kontroly ovládající osobou.

Při své činnosti se NNMS řídí obecně závaznými právními předpisy, především

ZOK a daňovými předpisy včetně pravidel pro stanovení transferových cen mezi propojenými osobami. Regulační systém kontroly je doplněn vnitřním kontrolním systémem, který je zajištěn zejména činností sboru jednatelů společnosti a specializovaných oddělení vnitřního auditu, compliance a řízení rizik NNMS. Za funkčnost vnitřního kontrolního systému je odpovědný sbor jednatelů.

V roce 2025 Ovládající osoba učinila následující rozhodnutí jediného společníka při výkonu působnosti valné hromady:

- Rozhodnutí jediného společníka při výkonu působnosti valné hromady, kterým schválil řádnou účetní závěrku NNMS za rok 2024, výroční zprávu NNMS, hospodářský výsledek za rok 2024 se ziskem ve výši 26.745.138,77 Kč, který byl rozdělen. Jediným společníkem byla schválena výplata dividendy ve výši 25.000.000 Kč do NN Continental Europe Holdings B.V a byl schválen převod částky ve výši 1.745.138,77 Kč na účet nerozděleného zisku z minulých let a také byla schválena zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024 a byl jmenován KPMG Česká republika Audit, s.r.o. auditor na účetní období 2025.

NNMS vykonává činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence a provozuje živnost výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona a zastupuje tak obchodní zájmy Ovládající osoby v České republice. NNMS plní ve vztahu k dalším osobám ovládaným Ovládající osobou úlohu servisní osoby, tj. zajišťuje řadu různých činností.

3. Vztahy mezi Ovládacími osobou a NNMS:

Ovládací osoba poskytovala v účetním období 2025 NNMS služby v oblasti organizačního, ekonomického, právního a daňového poradenství a podpory, řízení informačních technologií a lidských zdrojů, strategického plánování a rozvoje, finanční kontroly a komunikace včetně externí komunikace, podílu na projektech, za které NNMS platila Ovládací osobě měsíční částky kalkulované na základě rozpočtovaných a skutečných nákladů vynaložených Ovládací osobou.

Kromě výše uvedeného nedošlo mezi NNMS a Ovládací osobou k žádným jiným vzájemným plněním, nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu Ovládací osoby. NNMS a Ovládací osoba nepřijaly v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud Ovládací osoby.

4. Vztahy mezi NNMS a Financemi

NNMS zajišťovala pro Finance v účetním období 2025 na smluvním základě následující činnosti:

- a) Dle Smlouvy o nájmu majetku (s účinností počínaje 1. 1. 2018) pronajímala NNMS Finance nábytek, výpočetní techniku a další zařízení, přičemž za tento nájem platily Finance společnosti NNMS sjednanou částku.
- b) Dle Smlouvy o podnájmu prostoru sloužícího podnikání (s účinností dne 1. 11. 2017) NNMS pronajímala Financím kancelářské prostory, majetek související s využívaným prostorem, parkovací místa a poskytuje související služby, přičemž za tento podnájem a související služby platí Finance sjednanou částku NNMS.
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro Finance služby spojené se skupinovými IT službami.
- d) Dle Smlouvy o pronájmu automobilů (s účinností počínaje 15. 3. 2017) pronajímala NNMS v účetním období 2025 Financím osobní automobily, přičemž za tento nájem Finance platily NNMS sjednanou částku.
- e) Dle Smlouvy o podnájmu poolových automobilů (s účinností počínaje 15. 3. 2017) pronajímala v účetním období 2025 NNMS Finance osobní poolové automobily, přičemž za tento nájem Finance platily NNMS sjednanou částku.

- f) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro Finance služby spojené s Polar BST.
- g) Dle Smlouvy o poskytování software jako služby (s účinností počínaje 1. 7. 2025) poskytovala NNMS pro FINANCE služby spojené s podporou a údržbou Software.

NNMS fakturovala Financím v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytované externími dodavateli.

Šlo o případy, kdy NNMS bylo příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro Finance.

Finance zajišťovaly pro NNMS v účetním období 2025 na smluvním základě následující činnosti:

- a) Dle Smlouvy o poskytování poradenských služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala v účetním období 2025 společnost Finance společnosti NNMS poradenské služby, přičemž za tyto služby platilo NNMS společnosti Finance sjednanou částku.
- b) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala v účetním období 2025 společnost Finance společnosti NNMS služby v oblasti finančních činností (Procurement, Financial Controlling & Reporting, Financial & Operation Accounting, Unit Link), Risk Managementu (Quality of Sales, Risk Financial Actuary), HR & GS (General Services, HR Operations, Front Office, Training & Development), Operations & IT & Project management (Strategic Execution Office, Application Development, IT Operations, Operations), přičemž za tyto služby platilo NNMS společnosti Finance sjednanou částku.
- c) Dle Rámcové smlouvy o poskytování služeb a pod tuto Smlouvu spadající Prováděcí smlouvu (s účinností počínaje 1. 7. 2025) poskytovaly FINANCE pro NNMS služby v oblastech HR, Finance a IT.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a Financemi k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu Financí a naopak. NNMS a Finance nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud Financí.

5. Vztahy mezi NNMS a PS

NNMS zajišťovala pro PS v účetním období 2025 na smluvním základě následující činnosti:

- a) Dle Smlouvy o nájmu majetku (s účinností počínaje 1. 1. 2018) NNMS pronajímala PS nábytek, výpočetní techniku a další zařízení, přičemž za tento nájem platila PS společnosti NNMS sjednanou částku.
- b) Dle Smlouvy o podnájmu prostoru sloužícího k podnikání (s účinností počínaje 1. 11. 2017) NNMS pronajímala PS kancelářské prostory, majetek související s využívaným prostorem, parkovací místa a poskytuje související služby, přičemž za tento podnájem a související služby platí PS sjednanou částku NNMS.
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro PS služby spojené se skupinovými IT službami.
- d) Dle Smlouvy o pronájmu automobilů (s účinností počínaje 15. 3. 2017) pronajímala NNMS v účetním období 2025 PS osobní automobily, přičemž za tento nájem PS platila NNMS sjednanou částku.
- e) Dle Smlouvy o podnájmu poolových automobilů (s účinností počínaje 15. 3. 2017) pronajímala v účetním období 2025 NNMS společnosti PS osobní poolové automobily, přičemž za tento nájem PS platila NNMS sjednanou částku.
- f) Dle Outsourcingové smlouvy SSC (s účinností počínaje 1. 1. 2020) poskytovala NNMS pro PS služby spojené se Shared Service Center.
- g) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro PS služby spojené s Polar BST.
- h) Dle Smlouvy o poskytování software jako služby (s účinností počínaje 1. 7. 2025) poskytovala NNMS pro PS služby spojené s podporou a údržbou Software.

NNMS dále fakturovala PS v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytované externími dodavateli.

Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro PS.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a PS k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž

učiněna žádná právní jednání v zájmu PS a naopak. NNMS a PS nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud PS.

6. Vztahy mezi NNMS a ŽP ČR

NNMS zajišťovala pro ŽP ČR v účetním období 2025 na smluvním základě následující činnosti:

- a) Dle Smlouvy o nájmu majetku (s účinností počínaje 1. 1. 2018) pronajímala NNMS pro ŽP ČR nábytek, výpočetní techniku a další zařízení, přičemž za tento nájem platila ŽP ČR společnosti NNMS sjednanou částku.
- b) Dle Smlouvy o podnájmu prostoru sloužícího podnikání (s účinností počínaje 1. 11. 2017) NNMS pronajímala ŽP ČR kancelářské prostory, majetek související s využívaným prostorem, parkovací místa a poskytuje související služby, přičemž za tento podnájem a související služby platí ŽP ČR sjednanou částku NNMS.
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro ŽP ČR služby spojené se skupinovými IT službami.
- d) Dle Smlouvy o pronájmu automobilů (s účinností počínaje 15. 3. 2017) pronajímala NNMS v účetním období 2025 ŽP ČR osobní automobily, přičemž za tento nájem ŽP ČR platila NNMS sjednanou částku.
- e) Dle Smlouvy o podnájmu poolových automobilů (s účinností počínaje 15. 3. 2017) pronajímala v účetním období 2025 NNMS ŽP ČR osobní poolové automobily, přičemž za tento nájem ŽP ČR platila NNMS sjednanou částku.
- f) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro ŽP ČR služby spojené s analýzou dat.
- g) Dle Outsourcingové smlouvy SSC (s účinností počínaje 1. 1. 2020) poskytovala NNMS pro ŽP ČR služby spojené se Shared Service Center.
- h) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro ŽP ČR služby spojené s Polar BST a podpůrné služby spojené se směrnicí Evropského

parlamentu a rady č. 2009/138/ES ze dne 25. listopadu 2009, o přístupu k pojišťovací a zajišťovací činnosti a jejím výkonu (dále jen „Solventnost II“).

- i) Dle Smlouvy o poskytování software jako služby (s účinností počínaje 1. 7. 2025) poskytovala NNMS pro PS služby spojené s podporou a údržbou Software.

NNMS dále fakturovala ŽP ČR v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytované externími dodavateli.

Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro ŽP ČR.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a ŽP ČR k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu ŽP ČR a naopak. NNMS a ŽP ČR nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud ŽP ČR.

7. Vztahy mezi NNMS a ŽP

NNMS zajišťovala pro ŽP v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2019) a jejich dodatků poskytovala NNMS pro ŽP služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 4. 1. 2021) poskytovala NNMS pro ŽP služby spojené s analýzou dat.
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb SSC (s účinností počínaje 1. 1. 2020) poskytovala NNMS pro ŽP služby spojené se Shared Service Center.
- d) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro ŽP služby spojené s Polar BST a podpůrné služby spojené se Solventnost II.

NNMS dále fakturovala ŽP v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro ŽP.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a ŽP k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu ŽP a naopak. NNMS a ŽP nepřijaly ani

neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud ŽP.

8. Vztahy mezi NNMS a DSS

NNMS zajišťovala pro DSS v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2019) a jejich dodatků poskytovala NNMS pro DSS služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb SSC (s účinností počínaje 1. 1. 2020) poskytovala NNMS pro DSS služby spojené se Shared Service Center.
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 4. 1. 2021) poskytovala NNMS pro DSS služby spojené s analýzou dat.
- d) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro DSS služby spojené s Polar BST.

NNMS dále fakturovala DSS v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro DSS.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a DSS k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu DSS a naopak. NNMS a DSS nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud DSS.

9. Vztahy mezi NNMS a DDS

NNMS zajišťovala pro DDS v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2019) ve znění jejich dodatků poskytovala NNMS pro DDS služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb SSC (s účinností počínaje 1. 1. 2020) poskytovala NNMS pro DDS služby spojené se Shared Service Center.

c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 4. 1. 2021) poskytovala NNMS pro DDS služby spojené s analýzou dat.

d) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro DDS služby spojené s Polar BST.

NNMS dále fakturovala DDS v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro DDS.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a DDS k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu DDS a naopak. NNMS a DDS nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud DDS.

10. Vztahy mezi NNMS a FS

NNMS zajišťovala pro FS v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) ve znění jejích dodatků poskytovala NNMS pro FS služby spojené se skupinovými IT službami.

b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje) poskytovala NNMS pro FS služby spojené s analýzou dat.

c) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro FS služby spojené s Polar BST.

NNMS dále fakturovala FS v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro FS.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a FS k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu FS a naopak. NNMS a FS nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud FS.

11. Vztahy mezi NNMS a NNGREECE

NNMS zajišťovala pro NNGREECE v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNGREECE služby spojené se skupinovými IT službami.

b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNGREECE služby spojené s analýzou dat.

c) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNGREECE služby spojené s Polar BST a podpůrné služby spojené se Solventnost II.

NNMS dále fakturovala NNGREECE v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNGREECE.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNGREECE k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNGREECE a naopak. NNMS a NNGREECE nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNGREECE.

12. Vztahy mezi NNMS a NNBANKZRT

NNMS zajišťovala pro NNBANKZRT v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNBANKZRT služby spojené se skupinovými IT službami.

b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNBANKZRT služby spojené s analýzou dat.

c) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNBANKZRT služby spojené se Solventnost II.

NNMS dále fakturovala NNBANKZRT v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNBANKZRT.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNBANKZRT k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNBANKZRT a naopak. NNMS a NNBANKZRT nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNBANKZRT.

13. Vztahy mezi NNMS a NNHUNGARY

NNMS zajišťovala pro NNHUNGARY v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNHUNGARY služby spojené se skupinovými IT službami.

NNMS dále fakturovala NNHUNGARY v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNHUNGARY.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNHUNGARY k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNHUNGARY a naopak. NNMS a NNHUNGARY nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNHUNGARY.

14. Vztahy mezi NNMS a NNKELET

NNMS zajišťovala pro NNKELET v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNKELET služby spojené se skupinovými IT službami.

- b) Dle Dohody o sdílení práce a souvisejících nákladů (s účinností počínaje 1. 1. 2021) NN MS zajišťuje pro NNKELET konzultační služby, přičemž za tyto služby platí NNKELET sjednanou částku NN MS.
- c) Dle Dohody o sdílení práce a souvisejících nákladů (s účinností počínaje 30. 1. 2020) NN MS zajišťuje pro NNKELET konzultační služby, přičemž za tyto služby platí NNKELET sjednanou částku NN MS.
- d) Dle Dohody o sdílení práce a souvisejících nákladů (s účinností počínaje 1. 9. 2021) NN MS zajišťuje pro NNKELET konzultační služby, přičemž za tyto služby platí NNKELET sjednanou částku NN MS.

NNMS dále fakturovala NNKELET v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNKELET.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNKELET k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNKELET a naopak. NNMS a NNKELET nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNKELET.

15. Vztahy mezi NNMS a NNUF

NNMS zajišťovala pro NNUF v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNUF služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNUF služby spojené s analýzou dat.

NNMS dále fakturovala NNUF v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNUF.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNUF k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNUF a naopak. NNMS a NNUF nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNUF.

16. Vztahy mezi NNMS a NNTUNZ

NNMS zajišťovala pro NNTUNZ v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNTUNZ služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2022) poskytovala NNMS pro NNTUNZ služby spojené s Polar BST.
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNTUNZ služby spojené s analýzou dat.

NNMS dále fakturovala NNTUNZ v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNTUNZ.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNTUNZ k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNTUNZ

a naopak. NNMS a NNTUNZ nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNTUNZ.

17. Vztahy mezi NNMS a NNPOTE

NNMS zajišťovala pro NNPOTE v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNPOTE služby spojené se skupinovými IT službami.

NNMS dále fakturovala NNPOTE v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNPOTE.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNPOTE k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNPOTE a naopak. NNMS a NNPOTE nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNPOTE.

18. Vztahy mezi NNMS a NNTU

NNMS zajišťovala pro NNTU v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNTU služby spojené se skupinovými IT službami.

NNMS dále fakturovala NNTU v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNTU.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNTU k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNTU a naopak. NNMS a NNTU nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNTU.

19. Vztahy mezi NNMS a NNASIGURARI

NNMS zajišťovala pro NNASIGURARI v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNASIGURARI služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNASIGURARI služby spojené s analýzou dat.
- c) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNASIGURARI služby spojené s Polar BST a podpůrné služby spojené se Solventnost II.

NNMS dále fakturovala NNASIGURARI v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNASIGURARI.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNASIGURARI k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNASIGURARI a naopak. NNMS a NNASIGURARI nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNASIGURARI.

20. Vztahy mezi NNMS a NNPENSIRO

NNMS zajišťovala pro NNPENSIRO v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNPENSIRO služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNPENSIRO služby spojené s Polar BST.
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNPENSIRO služby spojené s analýzou dat.

NNMS dále fakturovala NNPENSIRO v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál

a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNPENSIRO.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNPENSIRO k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNPENSIRO a naopak. NNMS a NNPENSIRO nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNPENSIRO.

21. Vztahy mezi NNMS a NNASIGURA

NNMS zajišťovala pro NNASIGURA v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNASIGURA služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNASIGURA služby spojené s Polar BST.

NNMS dále fakturovala NNASIGURA v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNASIGURA.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNASIGURA k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNASIGURA a naopak. NNMS a NNASIGURA nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNASIGURA.

22. Vztahy mezi NNMS a NNSPAIN

NNMS zajišťovala pro NNSPAIN v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024)

poskytovala NNMS pro NNSPAIN služby spojené se skupinovými IT službami.

- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNSPAIN služby spojené s analýzou dat.
- c) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNSPAIN služby spojené s Polar BST a podpůrné služby spojené se Solventnost II.

NNMS dále fakturovala NNSPAIN v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNSPAIN.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNSPAIN k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNSPAIN a naopak. NNMS a NNSPAIN nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNSPAIN.

23. Vztahy mezi NNMS a NNMADRID

NNMS zajišťovala pro NNMADRID v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNMADRID služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNMADRID služby spojené s Polar BST a podpůrné služby spojené se Solventnost II.
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNMADRID služby spojené s analýzou dat.

NNMS dále fakturovala NNMADRID v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNMADRID.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNMADRID k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNMADRID a naopak. NNMS a NNMADRID nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNMADRID.

24. Vztahy mezi NNMS a NNOXYGEN

NNMS zajišťovala pro NNOXYGEN v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNOXYGEN služby spojené se skupinovými IT službami.

NNMS dále fakturovala NNOXYGEN v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNOXYGEN.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNOXYGEN k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNOXYGEN

a naopak. NNMS a NNOXYGEN nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNOXYGEN.

25. Vztahy mezi NNMS a NNPROTECT

NNMS zajišťovala pro NNPROTECT v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNPROTECT služby spojené se skupinovými IT službami.

NNMS dále fakturovala NNPROTECT v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato

služba nebo materiál byly určeny pro NNPROTECT.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNPROTECT k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNOXYGEN

a naopak. NNMS a NNPROTECT nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNPROTECT.

26. Vztahy mezi NNMS a NNEURASIA

NNMS zajišťovala pro NNEURASIA v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNEURASIA služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNEURASIA služby spojené s projektem Aptitude a Polar.
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 4. 2024) poskytovala NNMS pro NNEURASIA služby spojené s projektem Salesforce.
- d) Dle Smlouvy o poskytování provozních IT služeb (s účinností počínaje 17. 7. 2023) poskytovala NNMS pro NNEURASIA služby spojené s projektem SIDAP.
- e) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1.1. 2024) poskytovala NNMS pro NNEURASIA služby spojené s Polar BST.

NNMS dále fakturovala NNEURASIA v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNEURASIA.

Kromě výše uvedeného nedošlo mezi NNEURASIA a NNMS k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNEURASIA a naopak. NNEURASIA a NNMS nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNEURASIA.

27. Vztahy mezi NNMS a NNBELGIUM

NNMS zajišťovala pro NNBELGIUM v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNBELGIUM služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNBELGIUM služby spojené s analýzou dat.

- c) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNBELGIUM služby spojené s Polar BST.

NNMS dále fakturovala NNBELGIUM v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNBELGIUM.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNBELGIUM k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNBELGIUM a naopak. NNMS a NNBELGIUM nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNBELGIUM.

28. Vztahy mezi NNMS a NNBRUSSEL

NNMS zajišťovala pro NNBRUSSEL v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNBRUSSEL služby spojené se skupinovými IT službami.

NNMS dále fakturovala NNBRUSSEL v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNBRUSSEL.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNBRUSSEL k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNBRUSSEL a naopak. NNMS a NNBRUSSEL nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNBRUSSEL.

29. Vztahy mezi NNMS a NNJAPAN

NNMS zajišťovala pro NNJAPAN v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNJAPAN služby spojené se skupinovými IT službami.
- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2018) poskytovala NNMS pro NNJAPAN služby spojené s analýzou dat.
- c) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1.1. 2024) poskytovala NNMS pro NNJAPAN služby spojené s Polar BST.

NNMS dále fakturovala NNJAPAN v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNJAPAN.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNJAPAN k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNJAPAN a naopak. NNMS a NNJAPAN nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNJAPAN.

30. Vztahy mezi NNMS a NNLEASE

NNLEASE zajišťovala pro NNMS v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2019) poskytovala NN LEASE S.R.L. pro NNMS služby spojené s aplikací Peoplesoft.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NN LEASE S.R.L. k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NN LEASE S.R.L. a naopak. NNMS a NN LEASE S.R.L. nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NN LEASE S.R.L.

31. Vztahy mezi NNMS a NNCONTINENTAL

NNCONTINENTAL zajišťovala pro NNMS v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2023) poskytoval NNCONTINENTAL pro NNMS služby Admin.service/Staff costs, Salesforce licence a GIP pojištění.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNCONTINENTAL k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNCONTINENTAL a naopak. NNMS a NNCONTINENTAL nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNCONTINENTAL.

32. Vztahy mezi NNMS a NNLEVEN

NNMS zajišťovala pro NNLEVEN v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNLEVEN služby spojené s Polar BST.
- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNLEVEN služby spojené se skupinovými IT službami.

NNMS dále fakturovala NNLEVEN v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNLEVEN.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNLEVEN k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNLEVEN a naopak. NNMS a NNLEVEN nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNLEVEN.

33. Vztahy mezi NNMS a NNSCHADE

NNMS zajišťovala pro NNSCHADE v účetním období 2025 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Outsourcingové smlouvy (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNSCHADE služby spojené s Polar BST.

b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2024) poskytovala NNMS pro NNSCHADE služby spojené se skupinovými IT službami.

c) Dle Smlouvy o poskytování IT HUB služeb (s účinností počínaje 20. 1. 2025) poskytovala NNMS pro NNSCHADE služby spojené s projektem TIA.

NNMS dále fakturovala NNSCHADE v účetním období 2025 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy NNMS byla příjemcem služby, resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro NNSCHADE.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi NNMS a NNSCHADE k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání v zájmu NNSCHADE a naopak. NNMS a NNSCHADE nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2025 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NNSCHADE.

Vztahy mezi NNMS a ostatními propojenými společnostmi uvedenými výše

V roce 2025 mezi NNMS a ostatními propojenými společnostmi uvedenými výše nedošlo k žádným vzájemným plněním. Ze strany NNMS nebyla rovněž učiněna žádná právní jednání nebo jiná

opatření v zájmu či na popud těchto společností nebo naopak.

* * *

Ceny za plnění uvedená v předchozích článcích 3–33 odpovídaly obvyklým cenám za srovnatelné plnění v době jejich sjednání.

V zájmu nebo na popud Ovládací osoby a osob ovládaných Ovládací osobou nebyla učiněna žádná jiná právní jednání či přijata jiná opatření, která by některou ze stran zvýhodňovaly či znevýhodňovaly.

Na základě výše uvedených smluv a právních jednání nevznikla NNMS, jako ovládané osobě, újma.

34. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládací osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu NNMS

Na popud nebo v zájmu Ovládací osoby nebo jí ovládaných osob došlo v roce 2025 v souvislosti se službami poskytnutými, příp. přijatými, NN Finance dle článku 4, PS dle článku 5, ŽP ČR dle článku 6, NNEURASIA dle článku 27, NNBELGIUM dle článku 28, NNJAPAN dle článku 30, NNSCHADE dle článku 34 a dále v souvislosti s právy vykonanými Ovládací osobou dle článku 2 této zprávy jednatelů o vztazích mezi NN MS a propojenými osobami k překročení limitu 10 %

vlastního kapitálu NN MS. V zájmu nebo na popud Ovládací osoby a osob ovládaných Ovládací osobou nebyla učiněna žádná jiná právní jednání či přijata jiná opatření, která by některou z e stran zvýhodňovaly či znevýhodňovaly.

Na základě výše uvedených smluv a právních jednání nevznikla NN MS, jako ovládané osobě, újma.

35. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi Ovládací osobou a NNMS a mezi NNMS a osobami ovládanými Ovládací osobou

Pro NNMS plynou ze vztahů mezi NNMS a Ovládací osobou a mezi NNMS a dalšími osobami ovládanými Ovládací osobou výhody spočívající v úsporách z rozsahu, kdy NNMS může pro ostatní osoby ovládané Ovládací osobou zajišťovat řadu činností společně, a proto tyto vztahy přinášejí pozitivní efekty v oblastech efektivitu řízení nákladů, lidských zdrojů a napomáhají lépe nastavit procesy.

Jednatelům, jednatelům s péčí řádného hospodáře, nejsou známy žádné nevýhody plynoucí ze vztahů mezi NNMS a Ovládací osobou a NNMS a dalšími osobami ovládanými Ovládací osobou.

Na základě výše uvedeného lze uzavřít, že pro NNMS ze vztahů mezi NNMS a Ovládací osobou a NNMS a dalšími osobami ovládanými Ovládací osobou v současné době neplynou žádná rizika a převládají výhody nad nevýhodami.

Závěrečné prohlášení NN Management Services, s.r.o.

Prohlašujeme, že jsme do zprávy o vztazích mezi propojenými osobami společnosti NN Management Services, s.r.o., vyhotovované v souladu s ust. § 82 a násl. zákona o obchodních korporacích, pro účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, uvedli veškeré, v tomto účetním období uzavřené či platné a nám k datu podpisu této zprávy známé:

- smlouvy mezi propojenými osobami,
- plnění a protiplnění poskytnutá propojeným osobám,
- jiná právní jednání učiněná v zájmu těchto osob,
- veškerá opatření přijatá nebo uskutečněná v zájmu nebo na popud těchto osob.

Prohlašujeme, že si nejsme vědomi skutečnosti, že by z výše uvedených smluv nebo opatření vznikla společnosti NN Management Services, s.r.o. újma nebo nepřiměřené riziko. Smlouvy byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek a NN Management Services, s.r.o. z nich neplynou žádné nestandardní výhody, nevýhody ani dodatečná rizika.

V Praze dne 31. března 2026

Szymon Ozóg
jednatel

Petr Kopřiva
jednatel



Zpráva auditora

k výroční zprávě
NN Management Services, s.r.o.



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a

186 00 Praha 8

Česká republika

+420 222 123 111

www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro společníka společnosti NN Management Services, s.r.o.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti NN Management Services, s.r.o. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy v účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.



Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze



v účetní závěrce, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Blanka Dvořáková je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti NN Management Services, s.r.o. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 10. června 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Blanka Dvořáková
Partner
Evidenční číslo 2031



NN Management Services, s.r.o.
Nádražní 344/25
150 00 Praha 5
www.nn.cz

Kontaktní centrum:

244 090 800
dotazy@nn.cz