

**ING Management Services, s.r.o.**

**výroční zpráva za rok 2008**

- 1 Úvodní slovo
- 2 Finanční skupina ING
- 3 ING a charita
- 4 Základní informace o společnosti
- 5 Účetní závěrka
- 6 Zpráva jednatelů ING Management Services, s.r.o., o vztazích mezi  
ING Management Services a propojenými osobami za rok 2008
- 7 Zpráva auditora
- 8 Kontakty

# úvodní slovo

Milí partneři, klienti, kolegové,

rok se s rokem sešel a tak mi dovoluji, abych se ohlédla za bouřlivým rokem 2008 a pokusila se přiblížit, co nás čeká v tom letošním.

I přes nepříznivou ekonomickou situaci a všechny další události, které se negativně odrazily na finančních výsledcích skupiny, věřím, že jsme obstáli se ctí a posunuli se ve svém usilování zase o kousek dál. Obohacování o cenné zkušenosti a neustálé hledání účinných řešení je pro nás velkou školou, a to nejen v nynějším nestabilním období, ale především pro budoucnost.

Mezi nejvýznamnější počiny, které se v loňském roce podařilo retailové části ING v České republice realizovat, patří bezesporu uvedení na trh věrnostní kreditní karty ING Penzijního fondu. Ta vznikla ve spolupráci s GE Money Multiservis a díky ní si naši klienti při každé platbě touto kartou spoří na penzi. Bonus ve výši 1 procenta činí z této věrnostní kreditní karty jeden z nejvýhodnějších produktů ve své kategorii.

Velmi zdařilé byly i dvě tranše životního pojištění Garant Invest. V jejich rámci klienti ING investovali do tohoto životního pojištění přes 1,7 miliardy korun. Což byl v porovnání se srovnatelnými produkty nabízenými na českém trhu vysoce nadprůměrný výsledek.

V loňském roce jsme navíc svým klientům opět o něco usnadnili obsluhu účtů tím, že jsme rozšířili internetové bankovníctví. Vedle ING Konta získali naši klienti také přístup ke svým investicím v ING Fondch.

Inovace, kvalitu a oblíbenost ING produktů ocenila i odborná veřejnost. V soutěži Zlatá koruna získalo ING za své produkty vítězné tři Zlaté koruny a jednu Stříbrnou. Spořicí účet ING Konto obhájil první místo v kategorii Účet. Druhou Zlatou korunu získal i ING Penzijní fond – produkt s dlouhodobě nejvyššími výnosy v ČR, který byl v prestižní anketě oceněn již po páté. Zlatem v kategorii Podílové fondy byl korunován ING (L) Invest Energy. Na druhém místě v téže kategorii se umístil ING (L) Invest Materials. Díky těmto čtyřem oceněním patřilo ING už tradičně k nejúspěšnějším společnostem soutěže a to dokazuje, že to co děláme, děláme dobře.

## Obchodní výsledky roku 2008

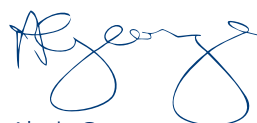
V roce 2008 retailová část společnosti ING (životní a zdravotní pojištění, penzijní fond, podílové fondy, spořicí účty a hypotéky) i přes obtížnou ekonomickou situaci prosperovala. Ve správě aktiv zaznamenala 31% růst a celková částka tak přesáhla 105 miliard Kč. Také počet zákazníků se zvýšil o 17% a ke konci roku mělo u ING uzavřeno smlouvu více než 1 milion klientů. Zisk společnosti přispěním celosvětové ekonomické krize sice poklesl o 50%, i přesto však ING ČR vykázala čistý zisk 704 milionů korun.

## Plány ING

Konec loňského roku byl ve znamení přizpůsobování se nové ekonomické situaci a hledání účinných řešení, jak toto nepříznivé období přestat s co nejmenšími šrámy. V letošním roce budeme v započatém úsilí pokračovat a věříme, že přinese ovoce a že se podaří posílit naši pozici nejen směrem ke konkurentům, ale především směrem k trhu.

Věřím, že letošní rok bude přes veškeré nástrahy a nesnáze rokem dobrým a že za rok se s vámi na těchto stránkách budu moci podělit o spoustu pozitivních informací.

Přeji vám příznivý rok.



Alexis George

Generální ředitelka ING Retail ČR/SR  
a předsedkyně výkonné rady ING ČR/SR

Historie společnosti ING sahá až do roku 1845, kdy se dva prozíraví pojišťovací agenti rozhodli osamostatnit a založili malou pojišťovnu De Nederlanden van 1845. V té době hrálo pojištnictví a bankovníctví prvořadou roli při budování pověstné nizozemské ekonomiky. Malá pojišťovna se postupně rozrůstala, nabírala sílu a výsledkem je současná mezinárodní finanční skupina ING.

Dnešní struktura ING vznikala v letech 1989 až 1991 prostřednictvím dvou fúzí. Ty spojily tři přední holandské finanční instituce: NMB Bank, Postbank a největší holandskou pojišťovnu Nationale-Nederlanden. Rok 1991 je tedy možno považovat za rok zrodu ING Group.

V roce 1989 došlo v České republice (tehdy ještě Československu) ke změně režimu a zahájení ekonomické reformy. Byl mimo jiné umožněn vstup zahraničních finančních společností na trh.

Jednou z prvních institucí, které na tento nový trh vstoupily, byla společnost ING, která zde začala v roce 1991 působit v oblasti bankovníctví. S následujícím vývojem českého trhu se otevíraly i další možnosti, kterých finanční skupina ING využila, a postupně tak uvedla na český trh v roce 1992 pojišťovnu ING (tehdy pod značkou Nationale-Nederlanden) a v roce 1995 penzijní fond ING (tehdy Průmyslový penzijní fond).

V roce 2001 vstoupila finanční skupina ING na trh s další novinkou, byl jí ucelený program zaměstnaneckých výhod ING Employee Benefits. ING Employee Benefits nabízí komplexní nabídku finančních benefitů „šitou na míru“ každé konkrétní společnosti. ING má v této oblasti dlouholeté mezinárodní zkušenosti, které zúžitkovala k tomu, aby se stala jedničkou mezi poskytovateli zaměstnaneckých výhod a zaujala výrazně největší část trhu.

Dnes působí finanční skupina ING v České republice v oblasti pojištnictví, bankovníctví, správy aktiv a v neposlední řadě i penzijního připojištění. Výroční zprávy vydává ING pro následující entity: ING Pojišťovna, a.s.; ING Management Services, s.r.o.; ING Facilities, s.r.o.; ING Penzijní fond, a.s.

Dne 1. ledna 2007 došlo ke změně označení firmy. Zjednodušením původního názvu vznikly ING Životní pojišťovna N. V., pobočka pro Českou republiku, a ING pojišťovna, a. s.

Jedním ze špičkových produktů finanční skupiny ING je ING Konto. Tento depozitní bankovní produkt se zaměřením na spoření je určen především fyzickým osobám a těší se již několikátým rokem velké oblibě. Kromě nadstandardně vysokého úročení je účet ING Konto charakteristický možností okamžitého výběru peněz bez výpovědní lhůty nebo nulovými poplatky za zřízení a vedení účtu či realizaci transakcí.

ING poskytuje svým klientům také kvalitní pojištění. ING Investor Plus pokrývá kromě životního pojištění také rozmanitá pojistná rizika a nabízí investici do interních fondů ING podle vlastního výběru. Tento flexibilní produkt tak umožňuje klientům reagovat na aktuální potřeby a pružně měnit rozsah pojistné smlouvy.

Nadstandardně vysoké zhodnocení nabízí ING také těm, kteří chtějí spořit na stáří. ING Penzijní fond je ideálním řešením pro všechny, kteří chtějí využít státního příspěvku a zároveň nechat své úspory růst tak, aby i po odchodu do důchodu měli zajištěnu solidní životní úroveň.

ING, globální finanční instituce holandského původu, dnes nabízí služby v oblasti bankovníctví, pojištnictví a správy aktiv ve více než 50 zemích světa. Podle nejnovějšího žebříčku časopisu Fortune je ING z hlediska tržeb největší finanční institucí na světě. ING je v České republice vnímána jako stabilní a důvěryhodná společnost, což podporuje celá řada domácích i mezinárodních ocenění, která finanční skupina ING získala a získává prakticky ve všech oblastech svého působení.

## **Program ING Chances for Children**

ING jako sociálně zodpovědná společnost se snaží pomáhat potřebným. V charitativní oblasti se finanční skupina ING dlouhodobě zaměřuje na pomoc dětem.

ING Chances for Children („ING Šance pro děti“) je celosvětový program finanční skupiny ING, který má za cíl zlepšovat kvalitu života dětí a zajistit možnost vzdělávání pro děti, které k němu mají ztížený přístup. Tato snaha je hlavním principem programu ING Chances for Children, který sdružuje lokální charitativní projekty zemí, v nichž ING působí.

ING v České republice spolupracuje v rámci globálního programu ING Chances for Children se společností UNICEF a pražskou fakultní nemocnicí v Motole.

Aktivity, které ING pro pacienty dětské onkologie a hematologie v Motole pomáhá realizovat, jsou součástí motivačních programů pro dětské pacienty, které je vedou k aktivnímu přístupu k životu v nemocnici a pomáhají jim závažná onemocnění zvládat. Důležité je rovněž podporovat v nich víru, aby ani v nepříznivé životní situaci neztráceli naději a rozvíjeli své dovednosti, jak jen jim to jejich zdravotní stav umožní.

# základní informace o společnosti

<b>Obchodní jméno</b>	ING Management Services, s.r.o.
<b>Právní forma</b>	Společnost s ručením omezeným
<b>Sídlo</b>	Nádražní 344/25, 150 00 Praha 5 – Smíchov
<b>IČO</b>	645 73 729
<b>Údaj o zápisu v obchodním rejstříku</b>	Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 41678
<b>Základní kapitál</b>	480 000 000 Kč
<b>Společník</b>	ING Continental Europe Holdings B. V., Amstelveenseweg 500, 1081KL Amsterdam, Nizozemské království
<b>Auditor</b>	Ernst & Young Audit, s.r.o.
<b>Jednatelé k 31. 12. 2008</b>	Alexis Ann George Ing. Rudolf Kypta



# rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2008



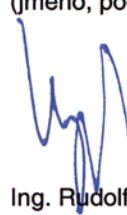
Označ.	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Min. účet. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>1 480 329</b>	<b>-505 191</b>	<b>975 138</b>	<b>906 797</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>002</b>	<b>903 625</b>	<b>-505 065</b>	<b>398 560</b>	<b>381 193</b>
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	003	448 032	-233 275	214 757	216 981
B.I. 1.	Zřizovací výdaje	004	34	-34		
3.	Software	005	269 287	-213 935	55 352	63 546
4.	Ocenitelná práva	006	177 736	-19 306	158 430	150 496
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	007	975		975	2 939
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	008	455 593	-271 790	183 803	164 212
B.II. 1.	Pozemky	009	5 330		5 330	5 330
2.	Stavby	010	133 275	-25 944	107 331	110 366
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	011	315 014	-245 846	69 168	48 271
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	012	205		205	205
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	013	1 769		1 769	40
	<b>C.Oběžná aktiva</b>	<b>014</b>	<b>545 887</b>	<b>-126</b>	<b>545 761</b>	<b>512 651</b>
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	015	175 051		175 051	158 573
7.	Jiné pohledávky	016	175 051		175 051	158 573
C.III.	Krátkodobé pohledávky	017	235 775	-126	235 649	206 785
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	018	79 790	-126	79 664	67 967
2.	Pohledávky – ovládající a řídicí osoba	019	108 269		108 269	
6.	Stát – daňové pohledávky	020	11 963		11 963	8 234
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	021	23 366		23 366	21 602
8.	Dohadné účty aktivní	022	12 278		12 278	21 642
9.	Jiné pohledávky	023	109		109	87 340
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	024	135 061		135 061	147 293
C.IV.1.	Peníze	025	411		411	631
2.	Účty v bankách	026	134 650		134 650	71 662
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	027				75 000
D.I.	Časové rozlišení	028	30 817		30 817	12 953
D.I. 1.	Náklady příštích období	029	17 988		17 988	12 481
3.	Příjmy příštích období	030	12 829		12 829	472

Označ. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné období 5	Minulé období 6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>031</b>	<b>975 138</b>	<b>906 797</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>032</b>	<b>659 989</b>	<b>661 789</b>
A.I.	Základní kapitál	033	480 000	480 000
A.I. 1.	Základní kapitál	034	480 000	480 000
A.II.	Kapitálové fondy	035	486 683	486 683
2.	Ostatní kapitálové fondy	036	486 683	486 683
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	037	9 328	9 053
A.III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	038	9 328	9 053
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	039	-314 222	-319 449
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	040	-314 222	-319 449
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	041	-1 800	5 502
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>042</b>	<b>312 592</b>	<b>240 304</b>
B.I.	Rezervy	043	15 137	1 381
3.	Rezerva na daň z příjmů	044	14 247	
4.	Ostatní rezervy	045	890	1 381
B.II.	Dlouhodobé závazky	046	194 197	161 002
9.	Jiné závazky	047	175 051	158 573
10.	Odložený daňový závazek	048	19 146	2 429
B.III.	Krátkodobé závazky	049	103 258	77 921
B.III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	050	42 824	30 906
5.	Závazky k zaměstnancům	051	8 028	4 924
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	052	2 832	2 972
7.	Stát – daňové závazky a dotace	053	1 972	1 526
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	054	2 877	
10.	Dohadné účty pasivní	055	44 672	37 350
11.	Jiné závazky	056	53	243
<b>C.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>057</b>	<b>2 557</b>	<b>4 704</b>
2.	Výnosy příštích období	058	2 557	4 704

# Výkaz zisku a ztráty druhové členění k 31. prosinci 2008

Označ. Text		Číslo řádku	Skutečnost v účet. obd.	
a	b		sledovaném 1	minulém 2
		c		
I.	Tržby za prodej zboží	01	4	75
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		77
<b>+ Obchodní marže</b>		<b>03</b>	<b>4</b>	<b>-2</b>
II.	Výkony	04	413 802	408 036
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	413 802	408 036
B.	Výkonová spotřeba	06	194 425	191 055
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	07	10 619	9 072
B.2.	Služby	08	183 806	181 983
<b>+ Přidaná hodnota</b>		<b>09</b>	<b>219 381</b>	<b>216 979</b>
C.	Osobní náklady	10	154 258	134 929
C.1.	Mzdové náklady	11	116 207	101 697
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	29 955	28 044
C.4.	Sociální náklady	13	8 096	5 188
D.	Daně a poplatky	14	-811	10 933
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	68 728	64 760
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	16	849	277 022
III.1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	17	839	277 016
III.2	Tržby z prodeje materiálu	18	10	6
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	19	865	291 538
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	20	865	291 538
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	21	-176	1 203
IV.	Ostatní provozní výnosy	22	8 760	16 001
H.	Ostatní provozní náklady	23	9 511	-20
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>24</b>	<b>-3 385</b>	<b>6 659</b>
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	25	-366	
X.	Výnosové úroky	26	7 558	8 154
N.	Nákladové úroky	27		2
XI.	Ostatní finanční výnosy	28	83 876	76 703
O.	Ostatní finanční náklady	29	64 152	75 248
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>30</b>	<b>27 648</b>	<b>9 607</b>

Označ. Text		Číslo řádku c	Skutečnost v účet. obd.	
a	b		sledovaném 1	minulém 2
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	31	30 303	10 764
Q.1.	– splatná	32	13 621	-410
Q.2.	– odložená	33	16 682	11 174
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>34</b>	<b>-6 040</b>	<b>5 502</b>
XIII.	Mimořádné výnosy	35	4 803	
R.	Mimořádné náklady	36	563	
<b>*</b>	<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	<b>37</b>	<b>4 240</b>	
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>38</b>	<b>-1 800</b>	<b>5 502</b>
<b>****</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>39</b>	<b>28 503</b>	<b>16 266</b>

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno, podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
27. února 2009	 Ing. Rudolf Kypta	 Alena Trojanová	 Ing. Rudolf Kypta



## 1. Charakteristika a hlavní aktivity

### Vznik a charakteristika společnosti

ING Management Services, s.r.o., („společnost“) vznikla 4. prosince 1995.

Předmětem činnosti společnosti je:

- › činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- › činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- › poradenská činnost v oblasti služeb
- › zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb
- › propagační a reklamní činnost
- › koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- › činnost realitní kanceláře
- › marketingová činnost
- › zpracování dat, služby databank, správa sítí
- › poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software

### Vlastníci společnosti

Jediným vlastníkem společnosti je ING CONTINENTAL EUROPE HOLDINGS B.V., Amsterdam, Amstelveenseweg 500, 1081 KL, Nizozemské království.

### Sídlo společnosti

ING Management Services, s.r.o.

Nádražní 344/25

150 00 Praha 5 – Smíchov

Česká republika

### Identifikační číslo

64573729

### Orgány společnosti

**Jednatelé:** Alexis Ann George  
Ing. Rudolf Kypta

### Způsob jednání za společnost

Jednatelé zastupují společnost navenek samostatně a za společnost samostatně podepisují. Podepisování za společnost se děje tak, že osoba nebo osoby oprávněné společnost zastupovat připojí svá jména k vytištěnému nebo jinak napsanému obchodnímu jménu společnosti.

## **Organizační struktura**

ING Management Services, s.r.o. je servisní společnost, která vykonává podpůrné činnosti pro ostatní společnosti skupiny ING Group ČR a SR.

Skládá se z následujících oddělení:

- › Marketing
- › Finance
- › Technické oddělení
- › Informační technologie
- › Personální oddělení
- › Interní audit
- › Administrativní podpora
- › Právní oddělení
- › Pojistná matematika
- › Divize služeb klientům

Společnost zřídila v roce 2002 organizační složku ve Slovenské republice. Tato skutečnost byla zapsána do obchodního rejstříku Slovenské republiky dne 28. ledna 2003.

Účetní závěrka organizační složky je součástí účetní závěrky ING Management Services, s.r.o.

## **Základní informace o organizační složce**

Obchodní jméno: ING Management Services, s.r.o., organizační složka, zapsaná v Obchodním rejstříku Okresního soudu Bratislava I, oddíl Po, vložka č. 1065/B

Den zápisu: 28. ledna 2003

Právní forma: Organizační složka zahraniční právnické osoby

Sídlo: Trnavská cesta 50/B, Bratislava, PSČ 821 02

IČO: 31 81 44 33

## **Předmět činnosti organizační složky:**

- › činnost účetních poradců
- › činnost organizačních a ekonomických poradců
- › poradenská činnost v rozsahu volné živnosti
- › zprostředkovatelská činnost v rozsahu volné živnosti
- › koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje konečnému spotřebiteli (maloobchod) v rozsahu volné živnosti
- › koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje jiným provozovatelům (velkoobchod) v rozsahu volné živnosti
- › pronájem a správa nemovitostí s poskytováním souvisejících služeb
- › vedení účetnictví
- › automatické zpracování dat
- › služby databank
- › správa sítí
- › marketingová činnost, reklamní a propagační činnost.

**Vedoucí organizační složky:** Ing. Dana Galková, bytem Krátka 482/3, Stupava, Slovenská republika.

**Způsob jednání:** Organizační složku zastupuje a podepisuje se za ni vedoucí organizační složky.

## **Změny v obchodním rejstříku**

Dne 29. února 2008 přestal být jednatelem společnosti Dionysius Johannes Okhuijsen a dne 30. září 2008 přestal být jednatelem společnosti Robin Frederic Maria Buijs. Ke dni 28. srpna 2008 se stala jednatelkou společnosti Alexis Ann George.

## 2. Zásadní účetní postupy používané společností

Příložená účetní závěrka (neconsolidovaná) byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2008 a 2007. Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2008 a 2007 jsou následující.

### a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč je účtován do nákladů v roce pořízení.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy, stavby a technická zhodnocení	Lineární	12–50 let
Stroje a přístroje	Lineární	3–6 let
Inventář	Lineární	6 let
Zřizovací výdaje	Lineární	5 let
Ocenitelná práva	Lineární	50 let
Software	Lineární	3–4 roky

Technická zhodnocení na najatém hmotném majetku jsou odpisována lineární metodou po dobu trvání nájemní smlouvy nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po dobu, která je kratší.

### b) Zásoby

Zboží je účtováno v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady. Úbytek zboží je oceňován metodou váženého průměru.

### c) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

### d) Stanovení opravných položek a rezerv

Společnost tvoří opravné položky a rezervy netto způsobem, tj. do nákladů se vždy účtuje částka ve výši rozdílu stavu opravných položek a rezerv na počátku a konci účetního období.

### e) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek.

### f) Rezervy

#### *Rezerva na daň z příjmů*

Rezervu na daň z příjmů vytváří společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

#### *Rezervy na rizika a ztráty*

Společnost vytváří rezervy na soudní a jiné spory, u kterých je pravděpodobnost, že společnost tento spor nevyhraje, vyšší než 50 %. Vytváří rovněž rezervu na doměrky daně z příjmů za minulá zdaňovací období.

### **Rezervy na garance**

Společnost poskytuje garance na úvěry, které poskytla zaměstnancům společnosti ING Bank N.V., organizační složka. Společnost stanoví rezervu na garance k poskytnutým úvěrům na základě vlastní analýzy platební morálky zaměstnanců, kteří přijali úvěr.

### **g) Přepočty cizích měn**

Společnost používá pro přepočet cizích měn denní kurz ČNB. V průběhu roku se účtuje pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

### **h) Najatý majetek**

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání pronájmu. Při ukončení nájmu u finančního leasingu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen v kupní ceně.

### **i) Daň z příjmů**

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v poslední den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou tyto rozdíly realizovány.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

### **j) Vlastní kapitál**

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžními či nepeněžními vklady nad hodnotu základního kapitálu. Podle obchodního zákoníku společnost vytváří rezervní fond ze zisku.

Společnost s ručením omezeným je povinna vytvořit rezervní fond v roce, kdy poprvé vytvoří zisk, ve výši 10 % čistého zisku, ne však více než 5 % základního kapitálu. V dalších letech vytváří rezervní fond ve výši 5 % čistého zisku až do výše 10 % základního kapitálu. Takto vytvořené zdroje se mohou použít jen k úhradě ztráty.

### **k) Závazky, úvěry a finanční výpomoci**

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k datu účetní závěrky, jako krátkodobé.

### **l) Účtování výnosů a nákladů**

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

### **m) Konsolidace**

V souladu s ustanovením § 62, odst. 5, vyhlášky č. 500/2002 Sb. („vyhlášky“) je účetní závěrka společnosti zahrnuta do konsolidované účetní závěrky společnosti ING CONTINENTAL EUROPE HOLDINGS B.V. se sídlem v Nizozemském království.

Informace o nákladech na odměnu auditorovi jsou uvedeny v účetní závěrce na konsolidované úrovni skupiny ING Group.

#### n) Vedení účetnictví organizační složky a základní účetní postupy používané organizační složkou

Účetnictví organizační složky je vedeno odděleně od účetnictví zřizovatele organizační složky. Účetní operace týkající se organizační složky jsou evidovány ve slovenských korunách.

K datu účetní závěrky jsou peněžní položky rozvahy převedeny do účetnictví zřizovatele organizační složky kurzem ČNB platným k datu účetní závěrky. Nepeněžní položky rozvahy (např. dlouhodobý majetek) jsou převedeny v historických cenách. Položky výkazu zisku a ztráty jsou převedeny do účetnictví zřizovatele průměrným kurzem za dané účetní období. Rozdíl vznikající tímto přepočtem je vykázán ve výkazu zisku a ztráty jako kurzový zisk nebo ztráta.

Pro zahrnutí účetní závěrky slovenské organizační složky do účetní závěrky zřizovatele je použita plná metoda.

Výše popsání účetní postupy jsou používány též organizační složkou.

### 3. Dlouhodobý majetek

#### a) Dlouhodobý nehmotný majetek

	Zřizovací výdaje	Ostatní nehmot. majetek	Software	Pořízení dl. nehm. m.	Celkem
<b>Pořizovací cena</b>					
<b>Zůstatek k 1. 1. 2008</b>	<b>34</b>	<b>165 627</b>	<b>242 681</b>	<b>2 939</b>	<b>411 281</b>
Přírůstky	--	--	1 340	24 249	25 589
Úbytky	--	--	--	-947	-947
Přeúčtování	--	12 109	25 266	-25 266	12 109
<b>Zůstatek k 31. 12. 2008</b>	<b>34</b>	<b>177 736</b>	<b>269 287</b>	<b>975</b>	<b>448 032</b>
<b>Oprávký</b>					
<b>Zůstatek k 1. 1. 2008</b>	<b>34</b>	<b>15 131</b>	<b>179 135</b>	--	<b>194 300</b>
Odpisy	--	3 301	34 800	--	38 101
Oprávký k úbytkům	--	--	--	--	--
Přeúčtování	--	874	--	--	874
<b>Zůstatek k 31. 12. 2008</b>	<b>34</b>	<b>19 306</b>	<b>213 935</b>	--	<b>233 275</b>
<b>Zúst. hodnota k 1. 1. 2008</b>	--	<b>150 496</b>	<b>63 546</b>	<b>2 939</b>	<b>216 981</b>
<b>Zúst. hodnota k 31. 12. 2008</b>	--	<b>158 430</b>	<b>55 352</b>	<b>975</b>	<b>214 757</b>

Celkové přírůstky softwaru představují přírůstky počítačových programů a jejich technické zhodnocení.

Přeúčtování v položce Ostatní nehmotný majetek představuje přeúčtování práva k užívání nebytových prostor v budově v ulici Jesenského 4/C v Bratislavě z položky Náklady příštích období. Toto přeúčtování je blíže popsáno v bodech 7 a 17 této přílohy.

## b) Dlouhodobý hmotný majetek

	Uměl. díla	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Inventář	Vozidla	Pořízení dlouh. hmot. majetku	Celkem
<b>Pořizovací cena</b>								
<b>Zůstatek k 1. 1. 2008</b>	<b>205</b>	<b>5 330</b>	<b>130 602</b>	<b>234 021</b>	<b>58 061</b>	<b>4 454</b>	<b>40</b>	<b>432 713</b>
Přírůstky	--	--	648	2 160	216	306	47 474	50 804
Úbytky	--	--	--	-23 066	-850	-4 008	--	-27 924
Přeúčtování	--	--	2 025	41 598	2 122	--	-45 745	--
<b>Zůstatek k 31. 12. 2008</b>	<b>205</b>	<b>5 330</b>	<b>133 275</b>	<b>254 713</b>	<b>59 549</b>	<b>752</b>	<b>1 769</b>	<b>455 593</b>
<b>Oprávky</b>								
<b>Zůstatek k 1. 1. 2008</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>20 236</b>	<b>200 058</b>	<b>44 347</b>	<b>3 860</b>	<b>--</b>	<b>268 501</b>
Odpisy	--	--	5 708	19 662	4 606	425	--	30 401
Oprávky k úbytkům	--	--	--	-22 442	-837	-3 833	--	-27 112
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>Zůstatek k 31. 12. 2008</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>25 944</b>	<b>197 278</b>	<b>48 116</b>	<b>452</b>	<b>--</b>	<b>271 790</b>
<b>Zůst. hodnota k 1. 1. 2008</b>	<b>205</b>	<b>5 330</b>	<b>110 366</b>	<b>33 963</b>	<b>13 714</b>	<b>594</b>	<b>40</b>	<b>164 212</b>
<b>Zůst. hodnota k 31. 12. 2008</b>	<b>205</b>	<b>5 330</b>	<b>107 331</b>	<b>57 435</b>	<b>11 433</b>	<b>300</b>	<b>1 769</b>	<b>183 803</b>

Celkové přírůstky strojů a zařízení ve výši 43 758 tis. Kč představují především přírůstky počítačové techniky. Společnost neeviduje žádný majetek zatížený zástavním právem.

## 4. Najatý majetek

### a) Finanční leasing

Společnost je smluvně zavázána platit leasingové splátky za finanční leasing kopírovacího zařízení a jiné kancelářské techniky takto:

<b>2008</b>	<b>Leasingové splátky celkem</b>	<b>Zaplaceno k 31. 12. 2008</b>	<b>Splatno do 1 roku</b>	<b>Splatno od 1–5 let</b>	<b>Splatno v násled. letech</b>
Multifunkční digitální kopírovací zařízení	3 800	3 800	--	--	--
<b>Finanční leasing celkem</b>	<b>3 800</b>	<b>3 800</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>2007</b>	<b>Leasingové splátky celkem</b>	<b>Zaplaceno k 31. 12. 2007</b>	<b>Splatno do 1 roku</b>	<b>Splatno od 1–5 let</b>	<b>Splatno v násled. letech</b>
Multifunkční digitální kopírovací zařízení	3 800	3 040	760	--	--
Osobní auto	190	190	--	--	--
<b>Finanční leasing celkem</b>	<b>3 990</b>	<b>3 230</b>	<b>760</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

## b) Operativní leasing

Společnost má pronajaty kancelářské prostory na dobu 10 let v administrativní budově Anděl City s možností dalšího prodloužení nájmu. Dále má pronajaty prostory v budově Zlatý Anděl, a to na dobu neurčitou. Celkové roční náklady týkající se těchto pronájmů k 31. prosinci 2008 činily 34 666 tis. Kč (2007: 34 943 tis. Kč). Společnost je smluvně zavázána platit leasingové splátky za operativní leasing dopravních prostředků a notebooků.

2008	Leasingové splátky celkem	Zaplaceno k 31. 12. 2008	Splatno do 1 roku	Splatno od 1–5 let	Splatno v násl. letech
Notebooky	15 671	6 897	4 562	4 212	--
Osobní auta	25 771	18 138	6 318	1 315	--
<b>Operativní leasing celkem</b>	<b>41 442</b>	<b>25 035</b>	<b>10 880</b>	<b>5 527</b>	<b>--</b>

2007	Leasingové splátky celkem	Zaplaceno k 31. 12. 2007	Splatno do 1 roku	Splatno od 1–5 let	Splatno v násl. letech
Notebooky	8 399	2 318	2 800	3 281	--
Osobní auta	20 321	7 007	4 954	8 360	--
<b>Operativní leasing celkem</b>	<b>28 720</b>	<b>9 325</b>	<b>7 754</b>	<b>11 641</b>	<b>--</b>

## 5. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nevykázaný v rozvaze

V souladu s účetními postupy účtovala společnost část dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku do nákladů v roce jeho pořízení. Celková kumulovaná pořizovací hodnota tohoto dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, který je ještě v používání, je následující:

	2008	2007
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	48 055	46 881

## 6. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

Krátkodobé obchodní pohledávky činí 79 790 tis. Kč (2007: 68 142 tis. Kč). Společnost vykazuje pohledávku ve výši 1 104 tis. Kč (2007: 2 374 tis. Kč) více než 180 dní po lhůtě splatnosti. K této pohledávce byla vytvořena opravná položka ve výši 126 tis. Kč (2007: 175 tis. Kč). Zbývající část této pohledávky je v rámci skupiny ING, a proto k ní nebyla tvořena opravná položka.

Krátkodobé obchodní závazky činí 42 824 tis. Kč (2007: 30 906 tis. Kč). Neexistují takové závazky, jejichž doba po splatnosti by byla více než 180 dní.

## 7. Dlouhodobé pohledávky a závazky

V roce 2003 se společnost stala uživatelem nebytových prostor, které jsou ve vlastnictví kongregace Kanonistiek sv. Augustína řehole Notre Dame (dále jen „Kongregace“). Za účelem splnění tohoto záměru zřídila Kongregace ve prospěch společnosti věcné břemeno na užívání nemovitosti na období 50 let za odměnu ve výši 141 607 tis. Kč vykazovanou v položce Jiné dlouhodobé závazky. Věcné břemeno je vykázáno jako dlouhodobý nehmotný majetek, který je lineárně odepisován po dobu 50 let.

V roce 2003 společnost dále uzavřela smlouvu o postoupení pohledávky (coby postupník) se společností Alexia, kterou měla společnost Alexia vůči Kongregaci ve výši 141 607 tis. Kč. Pohledávka je splatná po dobu 50 let a společnost ji vykazuje v položce Jiné dlouhodobé pohledávky. Tato pohledávka a závazek se vzájemně započítávají ve výši jedné padesátiny ročně.

V roce 2004 společnost uzavřela dodatek ke smlouvě o zřízení věcného břemena, jímž byla hodnota věcného břemena a Jiného dlouhodobého závazku navýšena o 28 391 tis. Kč. Věcné břemeno je odepisováno z navýšené ceny po dobu 50 let. Ve stejné výši došlo k navýšení Jiné dlouhodobé pohledávky vůči Kongregaci coby vlastníkovu nemovitosti. Tato pohledávka a závazek se opět vzájemně započítávají ve výši jedné padesátiny ročně.

Dne 30. června 2005 společnost uzavřela smlouvu o postoupení pohledávky se společností Alexia, kterou měla společnost Alexia vůči Kongregaci v nominální výši 74 tis. Kč. Společnost za tuto pohledávku zaplatila společnosti Alexia 12 194 tis. Kč, neboť postoupení pohledávky bylo spojené s uzavřením smlouvy o zřízení věcného břemena, které se týká prostorů v budově na ulici Jesenského 4/C v Bratislavě a společnost má právo na užívání těchto prostorů po dobu 48,5 roku do 31. prosince 2053. Společnost zaúčtovala nakoupenou pohledávku v částce 74 tisíc Kč jako Jinou dlouhodobou pohledávku a zároveň jako závazek vůči Kongregaci, přičemž tato částka je započítávána ve výšce jedné osmačtyřicetiny ročně. Právo na užívání tohoto prostoru bylo také zaúčtováno na účet nehmotného majetku v částce 74 tis. Kč.

Zbytek částky zaplacené za tuto pohledávku, tj. 12 120 tis. Kč, byl zaúčtován na Náklady příštích období. V roce 2008 se za účelem zpřesnění vykazování společnost rozhodla přeúčtovat tuto částku, která k 31. prosinci 2008 vlivem kurzu činila 12 109 tis. Kč, z účtu Náklady příštích období do dlouhodobého nehmotného majetku na účet Ocenitelná práva. V souvislosti s touto úpravou byly rovněž zaúčtovány kumulované oprávkky k 31. prosinci 2008 ve výšce 874 tisíc Kč, viz bod 3 a).

K 31. prosinci 2008 činí zůstatek účtu Jiné dlouhodobé závazky – Kongregace a zůstatek účtu Jiné dlouhodobé pohledávky – Kongregace z titulu užívání nebytových prostor ve vlastnictví Kongregace 175 051 tis. Kč (2007: 158 573 tis. Kč).

## 8. Opravné položky

### Opravná položka k pohledávkám

	2008	2007
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>175</b>	<b>1 818</b>
Tvorba	64	102
Rozpuštění	-113	-1 745
<b>Zůstatek 31. 12.</b>	<b>126</b>	<b>175</b>

## 9. Přehled o změnách vlastního kapitálu

### Přehled pohybů vlastního kapitálu

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Zákonný rezervní fond	Neuhrazená ztráta	Zisk/ztráta běžného období	Celkem
<b>Zůstatek k 1. 1. 2008</b>	<b>480 000</b>	<b>486 683</b>	<b>9 053</b>	<b>-319 449</b>	<b>5 502</b>	<b>661 789</b>
Přiděly fondům	--	--	275	5 227	-5 502	--
Čerpání fondů	--	--	--	--	--	--
Ztráta za rok 2008	--	--	--	--	-1 800	-1 800
<b>Zůstatek k 31. 12. 2008</b>	<b>480 000</b>	<b>486 683</b>	<b>9 328</b>	<b>-314 222</b>	<b>-1 800</b>	<b>659 989</b>

Základní kapitál ve výši 100 tis. Kč byl plně splacen zakladatelem a zapsán do obchodního rejstříku dne 4. prosince 1995. V roce 2001 byl základní kapitál navýšen na 480 000 tis. Kč. Navýšený kapitál byl plně splacen. Nová výše základního kapitálu byla zapsána do obchodního rejstříku dne 7. ledna 2002.

## 10. Rezervy

Rezerva na daň z příjmů ve výši 14 247 tis. Kč (2007: 0 Kč) se skládá z odhadu daně z příjmů splatné v České republice ve výši 4 810 tis. Kč (2007: 0 Kč) a odhadu daně z příjmů za organizační složku společnosti splatné ve Slovenské republice ve výši 9 437 tis. Kč (2007: 0 Kč).

	Ostatní rezervy	
	2008	2007
Zůstatek k 1. 1.	1 381	28
Tvorba	224	1 361
Rozpuštění	-715	-8
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>890</b>	<b>1 381</b>

Ostatní rezervy obsahují zejména rezervu na doměrky daně z příjmů za minulá zdaňovací období.

## 11. Bankovní úvěry

Společnost v průběhu roku 2008 nečerpala žádné bankovní úvěry.

## 12. Informace o tržbách

Společnost poskytuje tyto druhy služeb:

		Tržby v tuzemsku	Vývoz	Celkem
Činnost organizačních a ekonomických poradců	2008	60 036	46 532	106 568
	2007	62 394	50 631	113 025
Služby IT	2008	40 334	16 725	57 059
	2007	22 266	13 751	36 017
Pronájem majetku	2008	82 820	24 082	106 902
	2007	65 800	29 304	95 104
Služby kontaktního centra	2008	25 532	2 307	27 839
	2007	26 574	1 895	28 469
Služby klientského centra	2008	8 477	--	8 477
	2007	9 536	--	9 536
Administrativní služby	2008	1 339	995	2 334
	2007	1 692	4 956	6 648
Nájem a podnájem	2008	18 201	33 324	51 525
	2007	19 136	41 082	60 218
Ostatní	2008	29 133	23 967	53 100
	2007	36 449	22 645	59 094
<b>Celkem</b>	<b>2008</b>	<b>265 872</b>	<b>147 932</b>	<b>413 804</b>
	<b>2007</b>	<b>243 847</b>	<b>164 264</b>	<b>408 111</b>

### 13. Informace o spřízněných osobách

#### a) Pohledávky a závazky

V pohledávkách a závazcích jsou obsaženy následující zůstatky účtů týkající se vztahů k podnikům ve skupině.

	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2008	2007	2008	2007
ING CE Holdings, B. V.	--	2 853	--	3 486
ING Penzijní fond, a.s.	1 877	5 429	--	--
ING pojišťovna, a.s.	30	429	--	--
ING Životní pojišťovna N.V., pobočka pro ČR	7 624	13 979	521	200
ING Facilities, s.r.o.	3 542	2 663	172	1 336
ING Facilities, s.r.o. - úvěr	10 000	--	--	--
ING Bank N.V., organizační složka	10 342	13 589	258	6
ING Lease, s.r.o.	30	98	--	--
ING Životná poisťovňa, a.s.	1 497	3 612	--	6
ING Životná poisťovňa, a.s. – úvěr	98 269	87 097	--	--
ING Životná poisťovňa, a.s., pobočka pro ČR	462	1 322	--	--
ING Bank N.V., organizační složka /SR/	38	--	--	--
ING Real Estate Development CR	8	7	--	--
ING Real Estate Investment CR	16	7	--	--
ING Tatra Sympatia, d.d.s., a.s.	1 769	1 260	--	--
ING Tatra Sympatia, d.d.s., a.s., organizační složka	276	337	--	--
ING důchodková správcovská společnost, a.s.	1 403	1 895	--	--
ING Bank N.V., Amsterdam, Zürich Branch, Brandschenkestrasse 45	--	--	416	--
ING Greek Life Insurance Company S.A. Syngrou 198, 17671, ATHENS Greece	113	--	--	--
ING Life Insurance Company Ltd. New Otani Garden Court 4-1 Kioi-cho, 102-0094 TOKYO, Chiyoda-ku Japan	37	--	--	--
ING Insurance Central Europe	67	601	--	--
ING Romania	--	--	--	2 103
<b>Celkem</b>	<b>137 400</b>	<b>135 178</b>	<b>1 367</b>	<b>7 180</b>

Součástí krátkodobých pohledávek je úvěr, který společnost poskytla na základě Smlouvy o úvěru podepsané 3. listopadu 2008 společností ING Facilities, s.r.o., s úvěrovým rámcem 30 000 tis. Kč a který je splatný do 30. října 2009. K 31. prosinci 2008 bylo z tohoto úvěru čerpáno 10 000 tis. Kč. U úvěru je stanoven roční úrok ve výši 5,51 p.a. Úrok je připsován čtvrtletně.

Součástí krátkodobých pohledávek je také půjčka, kterou společnost poskytla na základě Smlouvy o půjčce podepsané 11. prosince 2006 společností ING Životná poisťovňa, a.s., prostřednictvím její organizační složky ve výši 98 269 tis. Kč (2007: 87 097 tis. Kč). U půjčky je stanoven úrok ve výši aktuální základní úrokové sazby Národní Banky Slovenska. Splatnost tohoto úvěru je do 12 měsíců od obdržení výzvy společnosti na vrácení půjčky.

#### b) Jiné závazky

Na základě „Rozhodnutí o čerpání finančních prostředků“ z 9. června 2003 přijala ING Management Services, s.r.o., organizační složka od ING Management Services, s.r.o., možnost čerpat finanční prostředky s rámcem 100 000 tis. Kč. Dne 11. ledna 2006 byl tento rámec navýšen na 450 000 tis. Kč. Splatnost finančních prostředků je 31. prosince 2012. K 31. prosinci 2008 bylo z těchto prostředků čerpáno 331 426 tis. Kč (2007: 331 426 tis. Kč). V účetní závěrce jsou veškeré účetní operace související s čerpáním těchto finančních prostředků vzájemně vyloučeny.

### c) Výnosy a náklady

	Výnosy k 31. 12.		Náklady k 31. 12.	
	2008	2007	2008	2007
ING Penzijní fond, a.s.	48 574	52 759	--	--
ING pojišťovna, a.s.	4 072	4 437	--	--
ING Životní pojišťovna N.V., pobočka pro ČR	115 916	109 648	--	--
ING Facilities, s.r.o.	18 518	19 024	16 283	14 525
ING Bank N.V., organizační složka (CR)	50 547	37 508	--	--
ING Lease (C.R.) s.r.o.	272	819	--	--
ING Životná poisťovňa, a.s.	41 265	24 177	--	--
ING Životná poisťovňa, a.s., pobočka pro ČR	6 061	3 076	--	--
ING Bank N.V., organizačná zložka (SR)	18 041	18 175	--	--
ING důchodková správcovská společnost, a.s.	17 133	28 117	--	--
ING Tatry Sympatia, d.d.s., a.s.	14 754	19 372	--	--
ING Tatry Sympatia, d.d.s., a.s., org.složka	2 661	822	--	--
<b>Celkem</b>	<b>337 814</b>	<b>317 934</b>	<b>16 283</b>	<b>14 525</b>

### d) Odměny a půjčky členům statutárních a dozorčích orgánů

	2008	2007
Počet jednatelů	2	3
Odměny z titulu výkonu funkce	--	--

Jednatelé a členové vrcholového vedení používají služební automobily i k soukromým účelům.

### e) Faktický koncern

Společnost nemá s jediným společníkem ING CONTINENTAL EUROPE HOLDINGS B.V. uzavřenu ovládací smlouvu. Zpráva o vzájemných vztazích bude součástí výroční zprávy.

## 14. Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

Průměrný počet zaměstnanců a vedoucích pracovníků a osobní náklady za rok 2008 a 2007.

2008	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady na soc. zabezpečení	Sociální náklady
			a zdravot. pojištění	
Zaměstnanci	244	83 759	24 584	7 634
Vedoucí pracovníci	23	32 448	5 371	462
<b>Celkem</b>	<b>267</b>	<b>116 207</b>	<b>29 955</b>	<b>8 096</b>

2007	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady na soc. zabezpečení	Sociální náklady
			a zdravot. pojištění	
Zaměstnanci	236	93 012	25 644	4 741
Vedoucí pracovníci	20	8 685	2 400	447
<b>Celkem</b>	<b>256</b>	<b>101 697</b>	<b>28 044</b>	<b>5 188</b>

## 15. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění činí 2 832 tis. Kč (2007: 2 972 tis. Kč), ze kterých 1 997 tis. Kč (2007: 2 102 tis. Kč) představují závazky ze sociálního zabezpečení a 835 tis. Kč (2007: 870 tis. Kč) představují závazky ze zdravotního pojištění. Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

## 16. Stát – daňové závazky a dotace

Daňové závazky činí 1 972 tis. Kč (2007: 1 526 tis. Kč). Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

## 17. Mimořádné náklady a výnosy

V roce 2005 Společnost zaúčtovala do Nákladů příštích období položku ve výši 12 109 tis. Kč a tuto položku se rozhodla amortizovat po dobu 5 let. Tato položka představuje právo k užívání nebytových prostor v budově v ulici Jesenského 4/C v Bratislavě na dobu 48,5 roku do 31. prosince 2053, viz také bod 7 této přílohy.

Za účelem zpřesnění vykazání rozhodla Společnost v roce 2008 o přeúčtování této položky z Nákladů příštích období do Dlouhodobého nehmotného majetku - položky „Ocenitelná práva“. Tato položka je lineárně odepisována do 31. prosince 2053. Majetek byl zařazen v pořizovací ceně 12 109 tis. Kč a současně byly zaúčtovány kumulované oprávky k 31. prosinci 2008 ve výši 874 tis. Kč.

Efekty vyplývající z rozdílné doby odepisování zaúčtované do výkazu zisku a ztráty v letech 2005 až 2007 jsou zaúčtovány v roce 2008 na účtech mimořádných nákladů a výnosů.

Položka Mimořádné výnosy ve výši 4 803 tis. Kč představuje odúčtování nákladů spojených s výše uvedenou transakcí, které byly v letech 2005–2007 vykazovány pod položkou „Služby“.

Položka Mimořádné náklady ve výši 563 tis. Kč představuje doúčtování odpisů výše uvedeného nehmotného majetku za období 2005–2007, které měly být v těchto letech účtovány.

## 18. Daň z příjmů

### a) Splatná

Splatná daň z příjmů zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2008 ve výši 13 318 tis. Kč (2007: 0 Kč), z čehož 4 810 tis. Kč (2007: 0 Kč) představuje odhad daně splatné v České republice a 8 508 tis. Kč (2007: 0 Kč) představuje odhad daně za organizační složku společnosti. Zbývající část splatné daně z příjmů ve výši 303 tis. Kč (2007: -410 tis. Kč) představují zpřesnění daně za předcházející účetní období.

Společnost neviduje k 31. prosinci 2008 ani 31. prosinci 2007 žádné daňové ztráty, které by nebyly uplatněny a mohly být převedeny do dalších let.

### b) Odložená

#### Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky

	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Dlouhodobý hmotný majetek	--	--	-16 034	-4 686	-16 034	-4 686
Dlouhodobý nehmotný majetek	--	207	-4 397	--	-4 397	207
OP – pohledávky	--	17	--	--	--	17
Smluvní pokuta	--	59	--	--	--	59
Ostatní položky	1 285	1 974	--	--	1 285	1 974
Odložená daňová (pohledávka) / závazek	1 285	2 257	-20 431	-4 686	-19 146	-2 429
Kompensace souvisejících odložených daňových pohledávek a závazků	-1 285	-2 257	1 285	2 257	--	--
<b>Odložená daňová pohledávka / (závazek)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-19 146</b>	<b>-2 429</b>	<b>-19 146</b>	<b>-2 429</b>

## Odložené daňové pohledávky nevykázané v rozvaze

V roce 2008 společnost neviduje odložené daňové pohledávky nevykázané v rozvaze (2007: 0 Kč).



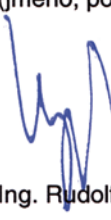
## 19. Závazky nevykázané v rozvaze

Společnost se zaručila za půjčky svých zaměstnanců ve výši 1 730 tis. Kč (2007: 1 730 tis. Kč), které jim poskytla ING Bank N.V., organizační složka výhradně na bytové účely. Půjčky jsou primárně zaručeny nemovitostmi.

## 20. Významné následné události

Jediný společník společnosti se rozhodl provést vnitrostátní fúzi společnosti se společností ING Facilities, s.r.o., již je současně jediným společníkem, s rozhodným dnem 1. ledna 2009. Účelem fúze je dosažení úspor nákladů, daňové optimalizace, zvýšení efektivity, komplexnosti a celkové úrovně služeb poskytovaných klientům. Nástupnickou společností je společnost ING Management Services, s.r.o. Právní účinky fúze nastávají dnem zápisu fúze do obchodního rejstříku, který je očekáván do 30. června 2009.

Sloučením nedojde ke změně základního kapitálu nástupnické společnosti a dosavadní vklad společníka nástupnické obchodní společnosti zůstane zachován v jeho výši i počtu, tj. po sloučení bude základní kapitál nástupnické společnosti 480 000 tis. Kč.

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno, podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
27. února 2009	 Ing. Rudolf Kypta	 Alena Trojanová	 Ing. Rudolf Kypta



**Zpráva jednatelů ING Management Services, s.r.o. („IMS“) o vztazích mezi IMS a propojenými osobami za rok 2008;  
dle § 66a odst. (9) z.č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, v platném znění**

## **1. Úvod**

### **Osobami propojenými s IMS jsou:**

1. ING Continental Europe Holdings, B.V. se sídlem Amstelveenseweg 500, 1081KL Amsterdam, zapsaná v Obchodním rejstříku Obchodní a průmyslové komory pro Amsterdam pod spisovou značkou 33002024, jenž je jediným zakladatelem a společníkem IMS („Ovládající osoba“).
2. ING pojišťovna, a.s., se sídlem Praha 5 – Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČ 25 70 38 38, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 5063 („Pojišťovna“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je Ovládající osoba.
3. ING Penzijní fond, a.s., se sídlem Praha 5 – Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČ 63 07 80 74, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 3019 („PF“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je Ovládající osoba.
4. ING Facilities, s.r.o., (do 30.10.2004 ING Interinvest, s.r.o.) se sídlem Praha 5 – Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČ 26 20 32 43, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 79398 („Facilities“), jejímž jediným zakladatelem a společníkem je Ovládající osoba.
5. ING Životní pojišťovna N.V., pobočka pro Českou republiku, se sídlem Praha 5 – Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČ 40 76 35 87, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 6305 („ŽP ČR“), jejímž zřizovatelem je ING Životní pojišťovna N.V.
6. ING Životná poisťovňa a.s., se sídlem Trnavská cesta 50 B, Bratislava, PSČ 821 02, Slovenská republika, IČ 35 69 19 99, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem Bratislava I v Bratislavě, oddíl Sa, vložka č. 1095/B („ŽP“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je Ovládající osoba.
7. ING Životná poisťovňa a.s., pobočka pro Českou republiku se sídlem Praha 5 – Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČ 27 36 64 21, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 52042 („ŽP pobočka“), jejímž zřizovatelem je ŽP
8. ING Nederlanden Asigurari de Viata S.A. se sídlem Bucharest, 1-5 Costache Negri Street, district 5, Romania, IČ 9100488 („NN Rumunsko“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je Ovládající osoba.
9. ING dôchodková správcovská spoločnosť, a.s. se sídlem Trnavská cesta 50 B, Bratislava, PSČ 821 02, Slovenská republika, IČ 35 90 29 81, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem Bratislava I v Bratislavě, oddíl Sa, vložka č. 3434/B („DSS“), jejímž majoritním akcionářem je ŽP.
10. ING Tatry-Sympatia d.d.s., a.s. se sídlem Trnavská cesta 50B, Bratislava, PSČ 821 02 Slovenská republika, IČ 35 97 68 53, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem Bratislava I v Bratislavě, oddíl Sa, vložka č. 3799/B („DDS“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je Ovládající osoba.

11. ING Tatry-Sympatia d.d.s., a.s., organizační složka se sídlem Praha 5 – Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČ 27 65 28 31, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 56454 („DDS branch“), jejímž zřizovatelem je DDS.
12. ING Investment Management (C.R.), a.s., se sídlem Praha 5 – Smíchov, Bozděchova 344/2, PSČ 150 00, IČ 25 10 28 69, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4519 („IIM“), jejímž jediným zakladatelem a akcionářem je ING Investment Management (Europe) B.V.
13. ING Lease (C.R.), s.r.o., se sídlem Praha 5 – Smíchov, Nádražní 344/25, PSČ 150 00, IČ 25 11 76 29, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 51163 („Lease“), jejímž jediným zakladatelem a společníkem je ING Lease Holding N.V.

## **2. Vztahy mezi Ovládající osobou a IMS:**

Ovládající osoba poskytovala v účetním období 2008 IMS služby v oblasti organizačního, ekonomického, právního a daňového poradenství a podpory, řízení informačních technologií a lidských zdrojů, strategického plánování a rozvoje, finanční kontroly a komunikace včetně externí komunikace, za které IMS platila Ovládající osobě čtvrtletně částky kalkulované na základě rozpočtovaných a skutečných nákladů vynaložených Ovládající osobou.

Kromě výše uvedeného nedošlo mezi IMS a Ovládající osobou k žádným jiným vzájemným plněním, nebyly rovněž učiněny žádné jiné právní úkony v zájmu Ovládající osoby. IMS a Ovládající osoba nepřijaly v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud Ovládající osoby.

## **3. Vztahy mezi IMS a Pojišťovnou**

IMS zajišťovala pro Pojišťovnu v účetním období 2008 na smluvním základě následující služby:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 9. 2002) a jejich dodatků poskytovala IMS pro Pojišťovnu služby související s kontaktním centrem a klientským centrem Oranžový dům, dále služby v oblasti IT, marketingu, vedení mzdové a personální agendy, technického oddělení, účetnictví, controllingu, pojistné matematiky, interního auditu, školení, právní služby, zpracování a správy smluv penzijního připojištění, tisku a archivace, služby při dohledávání výběrových jednání, ORM, přičemž za tyto služby platila Pojišťovna IMS sjednanou částku.
- b) Dle Smlouvy o poskytování manažerských služeb (s účinností počínaje 1. 9. 2002) a jejich dodatků poskytovala IMS pro Pojišťovnu asistenci a poradenství v oblasti řízení a v oblasti organizačních, administrativních a ostatních souvisejících služeb, přičemž za tyto služby platila Pojišťovna IMS sjednanou částku.
- c) Dle Smlouvy o podnájmu a o službách s tím spojených (podepsané 30. 12. 2000) ve znění jejich dodatků IMS poskytovala do 30. 4. 2004 Pojišťovně podnájem kancelářských prostor, pronájem majetku souvisejícího s využívaným prostorem a související služby, přičemž za tento podnájem a související služby platila Pojišťovna sjednanou částku IMS. Od 1. 5. 2004 byla část smlouvy týkající se podnájmu kancelářských prostor a souvisejících služeb ukončena a dále byl poskytován pouze pronájem majetku souvisejícího s využívaním administrativních budov, přičemž za tento pronájem majetku platila Pojišťovna sjednanou částku IMS.
- d) Na základě dohody o spolupráci – Management Trainee Program (s účinností počínaje 27. 9. 2004) a jejich dodatků se Pojišťovna účastnila programu Management Trainees organizovaného IMS. Pojišťovna se podílela na úhradě nákladů vzniklých IMS v souvislosti s tímto programem v souladu s pravidly stanovenými v této dohodě.

IMS dále fakturovala Pojišťovně v účetním období 2008 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytované externími dodavateli. Šlo o případy, kdy IMS byla příjemcem služby resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro Pojišťovnu.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi IMS a Pojišťovnou k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu Pojišťovny a naopak. IMS a Pojišťovna nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud Pojišťovny.

#### **4. Vztahy mezi IMS a PF**

IMS zajišťovala pro PF v účetním období 2008 na smluvním základě následující činnosti:

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 9. 2002) a jejích dodatků poskytovala IMS pro Pojišťovnu služby související s kontaktním centrem a klientským centrem Oranžový dům, dále služby v oblasti IT, marketingu, vedení mzdové a personální agendy, technického oddělení, účetnictví, controllingu, pojistné matematiky, interního auditu, školení, právní služby, zpracování a správy smluv penzijního připojištění, tisku a archivace, služby při dohledávání výběrových jednání, ORM, přičemž za tyto služby Pojišťovna platila IMS sjednanou částku. (Tato smlouva byla ukončena k 30. 9. 2008.)
- b) Dle Smlouvy o poskytování manažerských služeb (s účinností počínaje 1. 9. 2002) a jejích dodatků poskytovala IMS pro Pojišťovnu asistenci a poradenství v oblasti řízení a v oblasti organizačních, administrativních a ostatních souvisejících služeb, přičemž za tyto služby Pojišťovna platila IMS sjednanou částku. (Tato smlouva byla ukončena k 30. 9. 2008.)
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 10. 2008) poskytovala IMS pro PF služby související s kontaktním centrem a klientským centrem Oranžový dům, dále služby v oblasti IT, marketingu, vedení mzdové a personální agendy, technického oddělení, účetnictví, controllingu, pojistné matematiky, interního auditu, školení, právní služby, zpracování a správy smluv penzijního připojištění, tisku a archivace, služby při dohledávání výběrových jednání, ORM, IRM, poradenské/manažerské služby v oblasti řízení organizačních, administrativních a ostatních souvisejících služeb, interní konzultace v rámci vedení projektů na základě metody Lin Six Sigma, služby v oblasti poskytování majetku, Research & Development, splupráce na specifických projektech, přičemž za tyto služby platil PF IMS sjednanou částku..
- d) Dle Smlouvy o podnájmu a o službách s tím spojených (podepsané 30. 12. 2000) a jejích dodatků IMS poskytovala do 30. 4. 2004 PF podnájem kancelářských prostor, pronájem majetku souvisejícího s využívaným prostorem a související služby, přičemž za tento podnájem a související služby platil PF sjednanou částku IMS. Od 1. 5. 2004 byla část smlouvy týkající se podnájmu kancelářských prostor a souvisejících služeb ukončena a dále byl poskytován pouze pronájem majetku souvisejícího s využíváním administrativních budov, přičemž za tento pronájem majetku platil PF sjednanou částku IMS.
- e) Na základě dohody o spolupráci – Management Trainee Program (s účinností počínaje 27. 9. 2004) a jejích dodatků se PF účastnil programu Management Trainees organizovaného IMS. PF se podílel na úhradě nákladů vzniklých IMS v souvislosti s tímto programem v souladu s pravidly stanovenými v této dohodě.

IMS dále fakturovala PF v účetním období 2008 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytované externími dodavateli. Šlo o případy, kdy IMS byla příjemcem služby resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro PF.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi IMS a PF k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu PF a naopak. IMS a PF nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud PF.

#### **5. Vztahy mezi IMS a Facilities**

**IMS zajišťovala pro Facilities v účetním období 2008 na smluvním základě tyto činnosti:**

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 5. 2004) a jejích dodatků poskytovala IMS pro Facilities služby v oblasti účetnictví, controllingu a služby při dohledávání výběrových jednání, přičemž za tyto služby platila Facilities IMS sjednanou částku. (Tato smlouva byla ukončena k 30. 6. 2008).

- b) Dle Smlouvy o poskytování manažerských služeb (s účinností počínaje 1. 7. 2004) a jejích dodatků poskytovala IMS pro Facilities asistenci a poradenství v oblasti řízení a v oblasti organizačních, administrativních a ostatních souvisejících služeb, přičemž za tyto služby platila Facilities IMS sjednanou částku. (Tato smlouva byla ukončena k 30. 6. 2008).
- c) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 7. 2008) poskytovala IMS pro Facilities služby v oblasti účetnictví, controllingu, technického oddělení, služby při dohledávání výběrových jednání a služby v oblasti poradenství a řízení organizačních, administrativních a ostatních souvisejících služeb, přičemž za tyto služby platila Facilities IMS sjednanou částku.
- d) Dle Smlouvy o podnájmu a o službách s tím spojených (s účinností počínaje 1. 5. 2004) a jejích dodatků IMS poskytovala Facilities podnájem kancelářských prostor v objektu Anděl City a související služby, přičemž za tento podnájem a související služby platila Facilities sjednanou částku IMS.

**Facilities zajišťovala pro IMS na smluvním základě tyto činnosti:**

- a) Dle Smlouvy o podnájmu a o službách s tím spojených (s účinností počínaje 1. 5. 2004) a jejích dodatků Facilities poskytovala IMS podnájem kancelářských prostor a související služby, přičemž za tento podnájem a související služby platila IMS sjednanou částku Facilities.

IMS dále fakturovala Facilities v účetním období 2008 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy IMS byla příjemcem služby resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro Facilities.

Kromě výše uvedeného nedošlo mezi IMS a Facilities k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu Facilities nebo naopak. IMS a Facilities nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud Facilities.

**6. Vztahy mezi IMS a ŽP ČR (dále jen „ŽP ČR“)**

**IMS zajišťovala pro ŽP ČR v účetním období 2008 na smluvním základě následující činnosti:**

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 9. 2002) a jejích dodatků poskytovala IMS pro ŽP ČR služby související s kontaktním centrem a klientským centrem Oranžový dům, dále služby v oblasti IT, marketingu, vedení mzdové a personální agendy, účetnictví, controllingu, pojistné matematiky, interního auditu, školení, zpracování a správy smluv penzijního připojištění, tisku a archivace, přičemž za tyto služby ŽP ČR platila IMS sjednanou částku.
- b) Dle Smlouvy o poskytování manažerských služeb (s účinností počínaje 2. 9. 2002) a jejích dodatků poskytovala IMS pro ŽP ČR asistenci a poradenství v oblasti řízení a v oblasti organizačních, administrativních a ostatních souvisejících služeb, přičemž za tyto služby ŽP ČR platila IMS sjednanou částku.
- c) Dle Smlouvy o podnájmu a o službách s tím spojených (podepsané 30. 12. 2000) a jejích dodatků IMS poskytovala do 30. 4. 2004 ŽP ČR podnájem kancelářských prostor, pronájem majetku souvisejícího s využívaným prostorem a související služby, přičemž za tento podnájem a související služby platila ŽP ČR sjednanou částku IMS. Od 1. 5. 2004 byla část smlouvy týkající se podnájmu kancelářských prostor a souvisejících služeb ukončena a dále byl poskytován pouze pronájem majetku souvisejícího s využíváním administrativních budov, přičemž za tento pronájem majetku platila ŽP ČR sjednanou částku IMS.
- d) Na základě dohody o spolupráci – Management Trainee Program (s účinností počínaje 27. 9. 2004) a jejích dodatků se ŽP ČR účastnila programu Management Trainees organizovaného IMS. ŽP ČR se podílela na úhradě nákladů vzniklých IMS v souvislosti s tímto programem v souladu s pravidly stanovenými v této dohodě.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi IMS a ŽP ČR k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu ŽP ČR a naopak. IMS a ŽP ČR nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud ŽP ČR.

## **7. Vztahy mezi IMS a ŽP a ŽP pobočkou pro ČR (dále jen „ŽP pobočka“)**

### **IMS zajišťovala pro ŽP a její pobočku v účetním období 2008 na smluvním základě následující služby:**

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 5. 2006) a jejich dodatků poskytovala IMS pro ŽP služby v oblasti IT, účetnictví, controllingu a interního auditu, lidských zdrojů, marketingu, všeobecné správy, zpracování a správy pojistných produktů a smluv, pojistné matematiky, vedení mzdové a personální agendy, služby při dohledávání výběrových jednání, právní služby, IRM, přičemž za tyto služby platila ŽP společnosti IMS sjednanou částku.
- b) Dle Smlouvy o poskytování manažerských služeb (s účinností počínaje 2. 4. 2002) a jejich dodatků poskytovala IMS pro ŽP asistenci a poradenství v oblasti řízení a v oblasti organizačních, administrativních a ostatních souvisejících služeb, přičemž za tyto služby platila ŽP společnosti IMS sjednanou částku.
- c) Dle Rámcové smlouvy o poskytování služeb týkající se Management Trainee Programu (s účinností počínaje 2. 1. 2002) a jejich dodatků se ŽP účastnila programu Management Trainees organizovaného IMS. ŽP se podílela na úhradě nákladů vzniklých IMS v souvislosti s tímto programem v souladu s pravidly stanovenými v této dohodě.
- d) Dle Smlouvy o nájmu nebytových prostor (s účinností počínaje 4. 6. 2003) a jejich dodatků poskytovala IMS v účetním období 2008 ŽP nájem kancelářských prostor a související služby, přičemž za tento nájem a související služby platila ŽP sjednanou částku IMS.
- e) Dle Smlouvy o pronájmu majetku a poskytování služeb s tím spojených (s účinností počínaje 9. 11. 2005) a jejich dodatků poskytovala IMS v účetním období 2008 ŽP pobočce nájem kancelářských prostor a související služby, přičemž za tento nájem a související služby platila ŽP pobočka sjednanou částku IMS.
- f) Dle Smlouvy o nájmu nebytových prostor (s účinností počínaje 19. 2. 2007) a jejich dodatků poskytovala IMS v účetním období 2008 ŽP nájem kancelářských prostor a související služby, přičemž za tento nájem a související služby platila ŽP sjednanou částku IMS.

IMS dále fakturovala ŽP v účetním období 2008 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy IMS byla příjemcem služby resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro ŽP.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi IMS a ŽP a ŽP pobočkou k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu ŽP a ŽP pobočky a naopak. IMS a ŽP a ŽP pobočka nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud ŽP a ŽP pobočky.

## **8. Vztahy mezi IMS a NN Rumunsko**

IMS a NN Rumunsko nesjednaly v účetním období 2008 žádné smlouvy a nedošlo mezi nimi k žádným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu NN Rumunsko a naopak. IMS a NN Rumunsko nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud NN Rumunsko.

## **9. Vztahy mezi IMS a DSS**

### **IMS zajišťovala pro DSS v účetním období 2008 na smluvním základě následující služby:**

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 7. 2007) poskytovala IMS pro DSS služby v oblasti IT, lidských zdrojů, hospodářské správy, účetnictví, controllingu, pojistné matematiky, vzdělávací činnosti, poradenství, přičemž za tyto služby DSS platila IMS sjednanou částku.
- b) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 1. 2005) poskytovala IMS pro DSS služby, týkající se především Management Trainee, které se poskytují na základě Realizačních dohod, tzv. Project Brief, přičemž za tyto služby DSS platila IMS sjednanou částku
- c) Dle Smlouvy o nájmu nebytových prostor (s účinností počínaje 30. 10. 2004) poskytovala v účetním období 2008 IMS společnosti DSS nájem kancelářských prostor a související služby, přičemž za tento nájem a související služby DSS platila IMS sjednanou částku.

d) Dle Smlouvy o nájmu nebytových prostor (s účinností počínaje 19. 2. 2007) poskytovala v účetním období 2008 IMS společnosti DSS nájem kancelářských prostor a související služby, přičemž za tento nájem a související služby DSS platila IMS sjednanou částku.

IMS dále fakturovala DSS v účetním období 2008 částky odpovídající nákladům za materiál a služby poskytovaných externími dodavateli. Šlo o případy, kdy IMS byla příjemcem služby resp. materiálu od externího dodavatele, ale tato služba nebo materiál byly určeny pro DSS.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi IMS a DSS k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu DSS a naopak. IMS a DSS nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud DSS.

## **10. Vztahy mezi IMS a DDS a DDS organizační složka (dále je „DDS branch“)**

### **IMS zajišťovala pro DDS a její organizační složku v účetním období 2008 na smluvním základě následující služby:**

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 1. 3. 2007) poskytovala IMS pro DSS služby v oblasti IT, lidských zdrojů, hospodářské správy, účetnictví, controllingu, pojistné matematiky, interního auditu, vzdělávací činnosti, poradenství, přičemž za tyto služby DSS platila IMS sjednanou částku.
- b) Dle Rámcové smlouvy o poskytování služeb týkající se Management Trainee Programu (s účinností počínaje 1. 2. 2006) a jejích dodatků se DDS účastnila programu Management Trainees organizovaného IMS. DDS se podílela na úhradě nákladů vzniklých IMS v souvislosti s tímto programem v souladu s pravidly stanovenými v této dohodě.
- c) Dle Smlouvy o nájmu nebytových prostor (s účinností počínaje 19. 2. 2007) poskytovala v účetním období 2008 IMS společnosti DSS nájem kancelářských prostor a související služby, přičemž za tento nájem a související služby DSS platila IMS sjednanou částku.
- d) Dle Smlouvy o pronájmu majetku a poskytování služeb s tím spojených (s účinností počínaje 15. 2. 2007) a jejích dodatků poskytovala IMS v účetním období 2008 DDS branch nájem kancelářských prostor a související služby, přičemž za tento nájem a související služby platila DDS branch sjednanou částku IMS.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi IMS a DDS a DDS branch k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu DDS a DDS branch a naopak. IMS a DDS a DDS branch nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud DDS a DDS branch.

## **11. Vztahy mezi IMS a IIM**

IMS a IIM nesjednaly v účetním období 2008 žádné smlouvy a nedošlo mezi nimi k žádným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu IIM a naopak. IMS a IIM nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud IIM.

## **12. Vztahy mezi IMS a Lease**

### **IMS zajišťovala pro Lease v účetním období 2008 na smluvním základě následující služby:**

- a) Dle Smlouvy o poskytování služeb (s účinností počínaje 30. 6. 2006) IMS poskytovala v účetním období 2008 Lease služby související s Technickým oddělením a s Information Risk Management, přičemž za služby Lease platil IMS sjednanou částku.

Kromě výše uvedených nedošlo mezi IMS a Lease k žádným jiným vzájemným plněním. Ze strany IMS nebyly rovněž učiněny žádné právní úkony v zájmu Lease a naopak. Lease a IMS nepřijaly ani neuskutečnily v účetním období 2008 žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud Lease

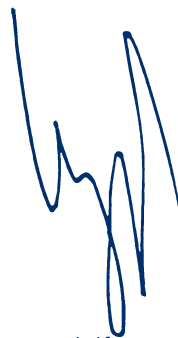
Ceny za plnění uvedené v předchozích článcích 2–12 odpovídaly běžným obchodním cenám v době jejich sjednání.

#### **Závěrečné prohlášení ING Management Services, s. r. o.**

Prohlašujeme, že jsme do zprávy o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ING Management Services, s. r. o., vyhotovované dle §66a, odst. 9, Obchodního zákoníku pro účetní období od 1. 1. 2008 končící 31. 12. 2008 uvedli veškeré, v tomto účetním období uzavřené či uskutečněné a nám k datu podpisu této zprávy známé:

- › smlouvy mezi propojenými osobami,
- › plnění a proti plnění poskytnuté propojeným osobám,
- › jiné právní úkony učiněné v zájmu těchto osob,
- › veškerá opatření přijatá nebo uskutečněná v zájmu nebo na popud těchto osob.

Prohlašujeme, že si nejsme vědomi skutečnosti, že by z výše uvedených smluv nebo opatření vznikla společnosti ING Management Services, s. r. o., majetková újma.



Ing. Rudolf Kypta  
jednatel společnosti



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Společníkovi společnosti ING Management Services, s.r.o.:

- I. „Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti ING Management Services, s.r.o., sestavenou k 31. prosinci 2008 za období od 1. ledna 2008 do 31. prosince 2008, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti ING Management Services, s.r.o., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

*Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku*

Za sestavení účetní závěrky v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a za věrné zobrazení skutečností v ní odpovídá statutární orgán společnosti ING Management Services, s.r.o. Jeho odpovědností je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečností v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět účetní odhady, které jsou s ohledem na danou situaci přiměřené.

*Odpovědnost auditora*

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

*Výrok auditora*

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti ING Management Services, s.r.o., k 31. prosinci 2008 a výsledky jejího hospodaření za období od 1. ledna 2008 do 31. prosince 2008 v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.“

- II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce k 31. prosinci 2008. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

- III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ING Management Services, s.r.o., k 31. prosinci 2008. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ING Management Services, s.r.o. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ING Management Services, s.r.o., k 31. prosinci 2008.



Ernst & Young Audit, s.r.o.  
osvědčení č. 401  
zastoupený



Douglas Burnham  
partner



Roman Hauptfleisch  
auditor, osvědčení č. 2009

27. února 2009  
Praha, Česká republika

# Kontakty

## **Centrála:**

ING Management Services, s. r. o.

Nádražní 25

150 00 Praha 5

Tel: 257 473 111

Fax: 257 473 555

## **Kontaktní centrum:**

tel: 800 159 159

e-mail: klient@ing.cz

**Internet:** [www.ing.cz](http://www.ing.cz)